



شركة مساهمة عامة محدودة أردنية



## تقرير مجلس الإدارة السابع والعشرون عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٠

### الإدارة العامة

عمان / العبدلي - شارع مجلس الأمة  
ص.ب : (٧٦٩٢) عمان ١١١٨ - المملكة الأردنية الهاشمية  
هاتف (٥٦٦٧١٢٦) (٥٦٠٧٣١٥) ..٩٦٢٦  
الهاتف المجاني (٨٠٠٢٢١١١)  
فاكسميلى (٥٦٧٨١٢١) (٥٦٩١٦٧٥) ..٩٦٢٦  
البريد الإلكتروني : [hbho@firstnet.com.jo](mailto:hbho@firstnet.com.jo)  
موقع البنك على الإنترنت [www.the-housingbank.com](http://www.the-housingbank.com)

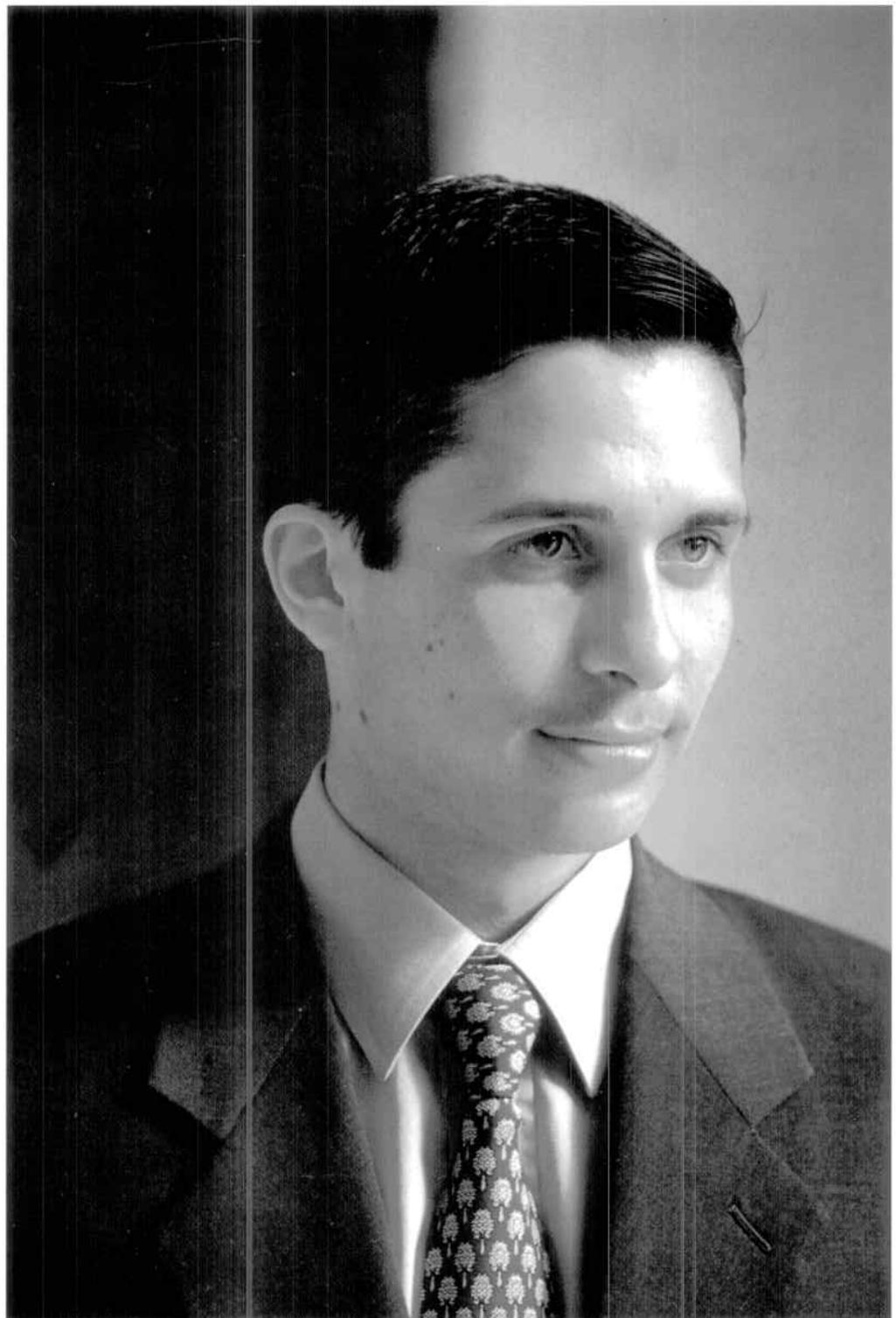
## المحتويات

٩	الرؤية المستقبلية للبنك
١٠	حقائق وأرقام
١١	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٣	مجلس الإدارة
١٤	<u>الإدارة التنفيذية</u>
١٥	نمو وتوجهات إستراتيجية واثقة
١٨	<b>هوية البنك الجديدة New Identity</b>
١٩	الخدمات المصرفية الشخصية للأفراد
٢٢	قطاع الإئتمان
٢٤	الخزينة والخدمات بالعملات الأجنبية
٢٥	الأنظمة والتكنولوجيا المصرفية
٢٧	التطوير الإداري وتنمية القوى البشرية
٢٩	التوارد والتفرع الداخلي والخارجي
٣٠	المسؤولية الاجتماعية
٣١	الخطة المستقبلية للبنك لعام ٢٠٠١
٣٣	البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول / ديسمبر ٢٠٠٠



حضره صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم





حضره صاحب السمو الملكي الأمير حمزة ابن الحسين ولي العهد المعظم





نَحْنُ بِنَعْمَةِ اللهِ عَبْدُ اللهِ الثَّانِي ابْنُ الْحَسِينِ مَلِكُ الْمُلَكَاتِ الْأَمْرَدِيَّةِ الْمَائِشِيَّةِ

## تَقْدِيرًا لِلبنكِ لِلرَّكَانِ لِلْجَمَادَةِ وَالْأَغْرِيلِ

وَفُوزَهُ فِي بَرَنَامِجٍ "جَائِزَةُ الْمَلَكِ عَبْدُ اللهِ الثَّانِي لِلتَّميِّزِ" فِي دُورَتِهِ الْأُولَى لِعَامِ ٢٠٠٠

عَنِ الْمُؤْسَسَاتِ الْخَدِيمَةِ الْكَبِيرَةِ

يُسِّرُنَا أَن نُعْصِمَ عَلَيْهِ بِشَهَادَةِ التَّقْدِيرِ هَذِهِ كَرِيمًا لِإسْهَامَهُ الْمُتَمِيِّزَ وَجَهُودِ الْقَائِمِينَ عَلَيْهِ وَالْعَاملِينَ فِيهِ.

صَدَرَ عَنْ قَصْرِنَا بِسَمَاءِ الزَّاهِرِ فِي عَمَانِ

فِي الْيَوْمِ الثَّانِيِّ مِنْ شَهْرِ ذِي الْحِجَّةِ سَنَةِ أَلْفِ وَأَمْرِيْعَانَةِ وَاحِدَى وَعَشْرِينَ هِجرَةً

الموافق لِليَوْمِ الْخَاسِنِ وَالْعَسْرِينَ شَهْرِ مُبَاطَّلٍ سَنَةِ أَلْفِينِ وَواحِدِ مِيلَادِيَّةٍ.



السيد زهير الخوري رئيس مجلس إدارة البنك

يتشرف بتسلم الجائزة من جلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



## الرؤيا المستقبلية للبنك



### رؤيتنا

بنك الإسكان للتجارة والتمويل  
هو البنك المفضل للعملاء.

### مهمتنا

توفير خدمات مصرافية مبتكرة، ذات جودة عالية للعملاء في قطاعي الأفراد والمؤسسات والشركات، تلبي احتياجاتهم وتجاوز توقعاتهم، وتتواءل مع المستجدات في الأسواق المالية والمصرفية.

### سياستنا

اعتماد إدارة الجودة الشاملة **T.Q.M** لتعزيز قيمة البنك المالية ومكانته الاجتماعية وصولاً إلى قيادة وريادة في السوق المصرافية المحلية والإقليمية.

### قيمنا الجوهرية

إرضاء العملاء، والإهتمام بالموظفين ورعايتهم ، ومكافأة الأداء المتميز والعمل بروح الفريق الواحد.

# حقائق وأرقام



واكب التطور في عالم الصناعة المصرفية وتأقلم مع الزمن المتغير، وبقي سجل تاريخه العريق راسخاً قوياً، لأن صحته وسلامته أكسبته الإستمرارية والقوة والثبات والأداء المتميز والثقة المحلية والعربية والدولية، والتصنيفات الدولية رفيعة المستوى، وبذلك حقق بنك الإسكان للتجارة والتمويل الذي تأسس عام ١٩٧٣ برأس مال قدره نصف

مليون دينار إنجازات متميزة، وقيادة وريادة في السوق المصرفية المحلية.

البنك الذي فاز بجائزة الملك عبدالله الثاني للتميز وهي أرفع جائزة للتميز على المستوى الوطني.

البنك الأول في الأردن بمعيار رأس المال البالغ (١٠٠) مليون دينار.

البنك الأول في الأردن بمعيار حقوق الملكية وقدرها (٢٣٦.٣) مليون دينار.

البنك الأول في الأردن بمعيار شبكة فروعه البالغ عددها (١٠٠) فرعاً.

البنك الأول في الأردن بمعيار شبكة أجهزة الصراف الآلي البالغ عددها (١٢٦) جهازاً وتشكل (٤٢٪) من إجمالي عدد الأجهزة العاملة في الجهاز المغربي الأردني .

البنك الأول والوحيد في الأردن الذي حصل على شهادة نظام الجودة الدولية ISO 9001.

البنك الأول في الأردن الذي طبق إدارة الجودة الشاملة T.Q.M.

البنك الأول الذي أدخل خدمة البنك الخلوي Mobile Bank في الأردن والدول العربية.

البنك الأول الذي أنشأ أول بنك فوري Call Center في الأردن.

البنك الأول الذي أنشأ أول بنك آلي Virtual Bank في الأردن.

البنك الأول الذي ينضم إلى نادي التجارة الإلكترونية الدولية بموجب إتفاقية شراكة إستراتيجية مع شركة الألمانية INSTINGO AG على المستوى الأوروبي ليكون له دوراً في تنشيط أعمال التجارة بين الأردن من جهة وبين القارة الأوروبية من جهة أخرى عبر شبكة الإنترنت.

البنك الأول الذي يُؤسس موقع خاص به للتسوق الإلكتروني Iskan Mall.

البنك الأول الذي أدخل خدمات صناديق الاستثمار الجماعي المشترك.

البنك الأول الذي دخلت أسهمه السوق الثاني الأمريكي بموجب برنامج إيصالات الإيداع الأمريكية A.D.R على المستوى الأول بالتعاون مع بنك أوف نيويورك.

البنك الأول والوحيد في الأردن الذي طبق بيئة إلكترونية داخلية Paperless Environment (الإدارة الإلكترونية) عبر بريد إلكتروني داخلي E-mail يربط ما بين مختلف مراكز العمل في الإدارة والفروع.

البنك الأول والوحيد الذي أسس أول بنك للأطفال في الأردن والعالم العربي.

البنك الذي فاز بالدرجة الأولى على البنوك الأردنية من حيث قوته المالية Financial Strength حسب التصنيف الذي أجرته مجلة اليورو موني Euromoney حيث حصل على تصنيف a(ALPHA) عام ١٩٩٨ .

البنك الذي يحصل وللمرة الثانية على أعلى درجة تصنيف إئتماني رفيع المستوى (AA-) على الصعيد المحلي للديون المتازة من قبل مؤسسة Thomson Bankwatch.

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام،،،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته..... وبعد

يسعدني وبالنيابة عن مجلس الإدارة أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي السابع والعشرين متضمناً أهم الإنجازات ونشاطات البنك عن السنة المالية المنتهية في ٢١ كانون أول / ديسمبر ٢٠٠٠، حيث يتضمن لكم بأن مؤسستكم المصرفية العربية الرائدة قد حافظت على دورها القيادي ومركزها المتقدم داخل السوق المصرية المحلية رغم الظروف الاقتصادية والإقليمية التي أثرت على أداء القطاعات الاقتصادية بما في ذلك القطاع المصرفي.

لقد كان عام ٢٠٠٠ محطة عبور جديدة للبنك نحو اقتحام ميدان الصيرفة الشاملة ليجسد بذلك توجهاته الإستراتيجية المستقبلية التي ارتكزت على خطة إستراتيجية أنت شمارها خلال هذا العام وشكلت أساساً للإنجازات التي تحقق في مختلف المؤشرات المالية الرئيسية، فحقق البنك نمواً في حصته السوقية ومعدلات نمو جيدة مقارنة بما تحقق من معدلات نمو لدى الجهاز المصرفي المحلي،علاوة على طرح حزمة من الخدمات والمنتجات المصرفية الإلكترونية وتوسيع نطاق شبكة قنوات تقديم الخدمات الإلكترونية وكذلك تطوير شامل في مختلف خدماته المصرفية والمالية والإستثمارية، وقد توجت هذه الإنجازات بتعزيز وتطوير متوازن لقاعدة التكنولوجيا المصرفية المميزة داخل السوق المحلية والتي مكنته من تحقيق الريادة في السوق الإلكترونية المصرفية المحلية وتعزيز قدراته التنافسية وتحسين مستوى أداء الخدمة ورفع مستوى الكفاءة والإنتاجية.

ولدى استعراض الحسابات الختامية يتضح أن مؤسستكم تمكنت من المحافظة على معدلات نمو متضاعدة ومتوازنة في مختلف المؤشرات المالية الرئيسية رغم الظروف الاقتصادية المحيطة ببيئة العمل الخارجية، وقد سجلت الميزانية العمومية نمواً متضاعداً وزيادة في جانبي الموجودات والمطلوبات ، حيث بلغ إجمالي الموجودات (١٦٢٣,٨) مليون دينار مقابل (١٥٤٩) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ بزيادة نسبتها (٤,٨٪)، كما بلغت قاعدة حقوق المساهمين (٢٢٦,٣) مليون دينار محافظاً على المركز الأول بهذا المعيار داخل السوق المحلية. وفي الوقت ذاته ارتفع صافي إيرادات الفوائد والعمولات بعد تنزيل المخصصات والديون المعومة ليصل إلى (٥٢,٧) مليون دينار في نهاية هذا العام مقابل (٤٥,٣٩) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ ، وعليه بلغت أرباح البنك الصافية قبل اقتطاع الضريبة (١٦,٥) مليون دينار مقابل (٢٦,٣) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ . ويعود السبب في تراجع الارباح لهذا العام لمؤثرات وعوامل خارجية احاطت بالسوق المصرية وإنعكست آثارها على الظروف الاقتصادية المحلية وتحركات السوق وتغيراته وبسبب الأوضاع السياسية والأمنية غير المستقرة في فلسطين. وعلاوة على ذلك، تراجع اداء بورصة عمان وسوق الاوراق المالية في فلسطين مما يستوجب كذلك إقطاع مخصصات هبوط اسعار اسهم في عام ٢٠٠٠ بمقدار (٧,٩) مليون دينار نظراً لتراجع اسعار الاسهم في حين لم يتم اقطاع أي مخصصات هبوط اسعار أسهم في عام ١٩٩٩ وكذلك فإن الارباح لهذا العام لم تتضمن أرباح رأسمالية حيث أن البنك لم يقم ببيع أي إستثمارات خلال هذا العام نظراً لاحوال السوق. في حين تضمنت أرباح البنك خلال عام ١٩٩٩ أرباحاً رأسمالية وعوائد محفظة الاوراق المالية بلغت (١١,٢) مليون دينار. كما حافظ البنك على نسبة عالية جداً من كفاية راس المال بلغت (٣١,٧٪). تجاوزت الحد الأدنى المطلوب من البنك المركزي والبالغ (١٢٪) والحد الأدنى حسب المعايير الدولية البالغة (٨٪). وهذا ما يؤكد متانة المركز المالي للبنك وقوته قاعدته الرأسمالية. وفي مجال حشد الودائع والمدخرات حافظ البنك على مركزه المتقدم رغم المنافسة الشديدة ، وبلغ إجمالي أرصدة الودائع (١٢٦٦,٢) مليون دينار مقابل (١١٨٣) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ بنسبة نمو قدرها (٧٪).

وتلبيةً لاحتياجات ومتطلبات السوق، وفي إطار دور البنك في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية توجه البنك ببرامج إقراضية جديدة نحو مختلف القطاعات الاقتصادية حسب نموها وتطورها وتوقعات أدائها ومساهمتها في الأداء الاقتصادي مرتکزاً على سياسة من أبرز ملامحها التركيز على فرص الإقراض الجيدة والمخاطر القليلة، وبلغ مجموع القروض والتسهيلات الإنثمانية التي منحها البنك خلال العام الحالي (٢٩٣.٥) مليون دينار.

وأنسجاماً مع تحول البنك إلى بنك تجاري ، وفي إطار استراتيجية بناء الهوية الجديدة للبنك **New Identity** وتجسيداً لمباركة وموافقة الهيئة العامة غير العادية للمساهمين تم في مطلع أيار عام ٢٠٠٠ إشهار وإعلان الإسم والشعار الجديد للبنك حيث أصبح الإسم الجديد (بنك الإسكان للتجارة والتمويل) محافظاً البنك بهذا الإسم على سجل تاريخه العريق ومكانته المالية والثقة المحلية والإقليمية والدولية التي حظي بها خلال السنوات الماضية التي تجاوزت ربع قرنٍ من الزمن.

وعليه وفي ضوء هذه النتائج يوصي مجلس الإدارة بتوزيع أرباح على المساهمين بنسبة (١٠٪)، مع إقرارنا الكامل بمسؤوليتنا عن صحة البيانات وتوفير نظام رقابة فعال في البنك، مؤكدين على عدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على إستمرارية البنك بأداء فعال خلال السنة المالية القادمة . ٢٠٠١

وبهذه المناسبة يشرفني أن أتوجه بالشكر والتقدير والإعتزاز المطلق بقيادة جلالة الملك عبدالله الثاني وحكومته الرشيدة للتجاوزات الكاملة لمتطلبات الجهاز المركزي لتتمكنه من أداء دوره في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية بشكل فعال، وأخص بالشكر أيضاً البنك المركزي الأردني لدوره الفاعل في النمو الاقتصادي من خلال دعم الإستقرار النقدي وثبات سعر صرف الدينار، ولتعاونه الدائم الذي تمثل في إصدار قانون البنك الجديد الذي أتاح للبنوك مجالات أوسع لتدعم دورها في تعزيز بنية الاقتصاد الوطني من جهة، وتطوير الجهاز المصرفي بشكل عام من جهة ثانية، ومما هو جدير بالثقة والإعتزاز أيضاً دعم وتعاون كبار المساهمين من الأشقاء العرب الذين يمثلون المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية، ومجموعة الشيخ خالد سالم بن محفوظ، والمصرف العربي الليبي الخارجي، وحكومة قطر وسلطنة عُمان، وجمهورية إيران الإسلامية، والمؤسسات الأردنية الوطنية المساهمة التي تتقدّرها المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

وفي الختام لا يسعني إلا أن أعرب عن الشكر والتقدير للإدارة التنفيذية للبنك التي نعتز ونشيد بكافعاتها وبجهود جميع العاملين في البنك الذين تميزوا على الدوام بأسمى معاني الإخلاص والولاء لمؤسساتهم. وفقنا الله وسدد على طريق الخير خطانا، بقيادة جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين وسمو ولي عهده الأمين سمو الأمير حمزة ابن الحسين حفظهما الله.

١٢

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

زهير الخوري  
رئيس مجلس الإدارة

# مجلس الإدارة

الرئيس

السيد زهير الخوري

نائب الرئيس

السيد صلاح عبد العزيز المريخي / ممثلاً للمجموعة الإستثمارية العقارية الكويتية

الأعضاء

السيد احمد طاحوس الراشد / ممثلاً للمجموعة الإستثمارية العقارية الكويتية

الشيخ خالد سالم بن محفوظ عضواً

السيد أحمد عبد الفتاح / ممثلاً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي\*

السيد عبد الله السعدي

ممثلاً واحداً منهما للشركة القابضة للاستثمارات الرأسمالية

السيد عثمان محمد بافقية\*\*

السيد محمد لياس

ممثلي إثنين منهما لمصرف العربي الليبي الخارجي

السيد عبد الطيف الكيب

السيد عمار ميلاد الرومي

الشيخ علي بن جاسم آل ثاني / ممثلاً لوزارة المالية والإقتصاد والتجارة / حكومة قطر

السيد عبد المحسن القطان عضواً

السيد ابراهيم الإبراهيم عضواً

السيد ثروت البرغوثي عضواً

السيد عبد القادر الدويك عضواً

\* في ضوء إستقالة الدكتور محمد ياسر العدوان مدير العام للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي السابق، انتهت عضويته حكماً

اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٠/٨/٣٠، وتم تعيين السيد أحمد عبد الفتاح مدير عام المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي الجديد ممثلاً

للمؤسسة اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٠/١٠/١.

\*\* تم تعيين السيد عثمان محمد بافقية ممثلاً جديداً للشركة القابضة للاستثمارات الرأسمالية اعتباراً من ٢٠٠٠/٤/١٢ بدلاً عن

السيد عبد الهادي شايف مدير عام البنك الأهلي التجاري السعودي.

مدقو الحسابات : آرثر أندرسون

# الإدارة التنفيذية

رئيس مجلس الإدارة / الرئيس التنفيذي	زهير الخوري
المدير العام	عبد القادر الدويك
المفتش العام	عوده خليل عوده
مساعد المدير العام / الإدارية	محى الدين العلي
مساعد المدير العام / الإئتمان	نايل الزعبي
مساعد المدير العام / التسويق والأبحاث والعلاقات العامة	محمد أبو زيد
مساعد المدير العام / العمليات	محمد كامل ابو عريضة
مساعد المدير العام / الخدمات المصرفية للأفراد	غازي حسين زاهدہ
مساعد المدير العام / مخاطر الإئتمان	علي حماده
مساعد المدير العام / المالية	عايد المشنفي
المدير التنفيذي للتجمعات التجارية	ابراهيم الظاهر
المدير التنفيذي للعلاقات الخارجية والخزينة والإستثمار	عوض فضائل
المدير التنفيذي / الإدارية	محمود الرفاعي
المدير التنفيذي للخدمات المصرفية للأفراد	كمال يغمور
المدير التنفيذي للعمليات المصرفية	روبين الجعبري
المدير التنفيذي / التدريب	فاتنة غيشان
المدير التنفيذي / التطوير	نبيل الجلاد
المدير التنفيذي / الأنظمة	فيصل حسني

## نمو وتوجهات إستراتيجية واثقة

عام ٢٠٠٠ هو استمرار لانطلاقه مصرفي، وبدايةً مشرمة بدأت بعد تحول البنك إلى بنك تجاري عام ١٩٩٧، وبعد نجاح تطبيق برنامج إعادة الهندسة والهيكلة الجديدة الذي كان قائدة استراتيجية في عملية التغيير والتطوير الأمثل ، التي طالت مختلف قطاعات العمل، وأنشطة البنك والتي انطلقت من تبني الإدارة التنفيذية لمفهوم العمل المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي.

لقد شكلت الخطة الاستراتيجية للبنك لعام ٢٠٠٠ بمحاورها المختلفة، أساساً للإنجازات التي تحققت خلال هذا العام محافظاً البنك بذلك على مركزه القيادي والريادي داخل السوق المصرفية المحلية وحققـاً معدلات نمو جيدة، مقارنة بما تحققـاً من معدلات نمو لدى الجهاز المركزي.

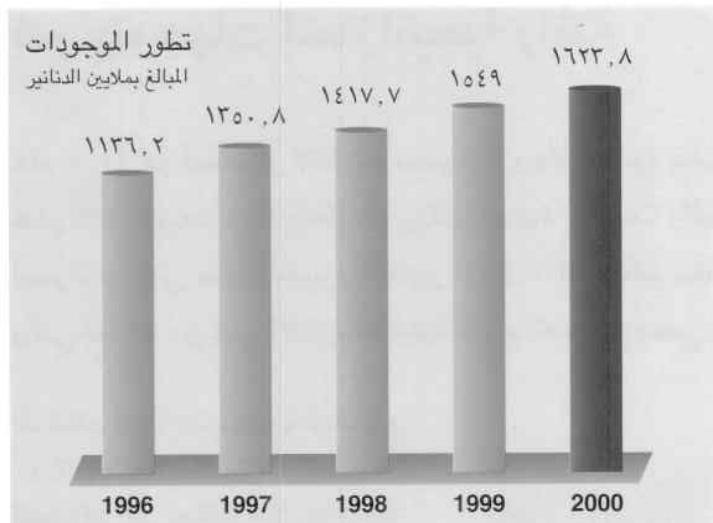


لقد تميز عام ٢٠٠٠ بدخول البنك ميادين عمل وأنشطة مصرفيـة ومالية واستثمارية جديدة، مراعياً في كل ذلك التوفيق بين تحقيق العوائد المرتفعة وضبط المخاطر، بشكل فعال مع التركيز في نفس الوقت على تحقيق رضا العملاء وجودة الخدمة وتحسين الانتاجية وكفاءة التشغيل وترشيد النفقات. ولعل سعي البنك الحديث نحو تطوير قاعدة التكنولوجيا المصرفية خلال هذا العام، قد مكنته من قيادة السوق في هذا المجال، وكان السباق في التوجة نحو تقديم المزيد من الخدمات، وقنوات التوزيع الإلكترونية، التي بدأت تتسع وتنتشر في عالم البنك، في ضوء العولمة وتحرر الأسواق، وثورة تكنولوجيا المعلومات والإتصالات التي بدأت تفرض نفسها على الواقع الاقتصادي والمالي والمصرفيـيـة.

### أبرز النتائج المالية

وسط بيئـة اقتصادية ومالية ومصرفيـة محلية وإقليمية ودولية، اتسمت بمؤشرات استراتيجية ومتغيرات وكانت لها انعكـاسات على أداء الاقتصاد بشكل عام، وعلى أداء الجهاز المصرفيـيـ بشـكل خاص، حرصـت الإدارة التنفيذية على استمرارية العمل وفق خطة استراتيجية مدروسة واثقة ليحافظـ البنك على موقع القيادة والريادة داخل السوق المصرفية المحلية.

ولدى الحديث عن المؤشرات المالية الرئيسية، نجد أن البنك قد حقـقـ معدلات نمو جيدة ومتوازنة رغم الظروف الاقتصادية المحيطة بيـئة العمل التشغيلية الخارجية والداخلية. مركزاً على الأنشطة ذات المردود العالـي مع مراعاة عـنصرـ المـوازنـةـ بينـ المـخـاطـرـ والـعـادـةـ. وقد سـجـلتـ المـيزـانـيةـ العمـومـيـةـ نـمـوـاـ مـتـصـاعـداـًـ وـزيـادـةـ فيـ جـانـبـيـ المـوـجـودـاتـ.



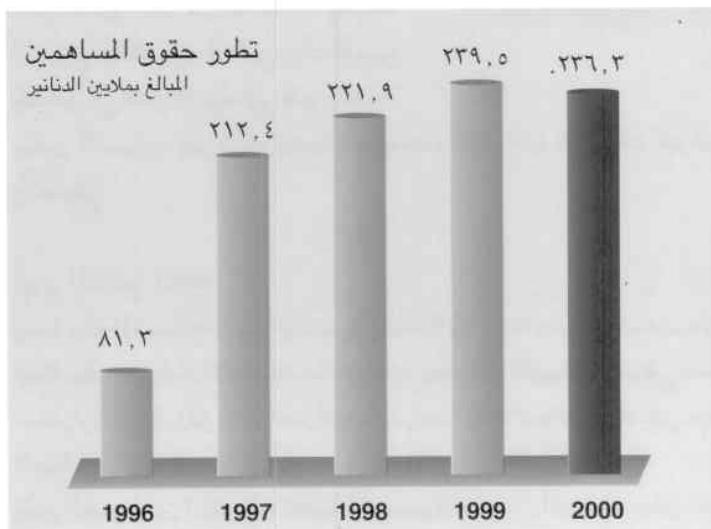
والمطلوبات وحافظت المؤشرات المالية الرئيسية على قوتها ومكانتها المالية. حيث بلغ إجمالي الموجودات (١٦٢٢,٨) مليون دينار في نهاية هذا العام مقابل (١٥٤٩) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ بزيادة نسبتها (٤,٨%). كما ارتفع صافي إيرادات الفوائد والعمولات بعد تنزيل المخصصات والديون المعدومة ليصل إلى (٥٢,٧) مليون دينار في نهاية هذا العام مقابل (٤٥,٣٩) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ بزيادة نسبتها (٦,١%). كما بلغت

أرباح البنك الصافية قبل اقتطاع الضريبة (١٦,٥) مليون دينار مقابل (٢٦,٢) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ ، ويعود السبب في تراجع الأرباح لهذا العام لمؤثرات وعوامل خارجية أحاطت بالسوق المصرفي ، وانعكست آثارها على الظروف الاقتصادية المحلية وتحركات السوق ومتغيراته وبسبب الأوضاع السياسية والأمنية غير المستقرة في فلسطين ، وعلاوة على ذلك تراجع أداء بورصة عمان وسوق الأوراق المالية في فلسطين، مما استوجب كذلك اقتطاع مخصصات هبوط أسعار أسهم في عام ٢٠٠٠ بمقدار (٧,٩) مليون دينار، نظراً لتراجع أسعار الأسهم، في حين لم يتم اقتطاع أي مخصصات هبوط أسعار أسهم في عام ١٩٩٩ . وكذلك فإن الأرباح لهذا العام لم تتضمن أرباحاً رأسمالية حيث أن البنك لم يقم ببيع أي استثمارات خلال هذا العام نظراً لاحوال السوق، في حين تضمنت أرباح البنك خلال عام ١٩٩٩ أرباحاً رأسمالية وعوائد محفظة الأوراق المالية بلغت (١١,٢) مليون دينار.

١٧

وانطلاقاً من حرص إدارة البنك على الإستمرار في بناء قاعدة مالية صلبة تدعم قدراته بموارد اضافية، ومن باب التحوط تعزز الاحتياطييات المختلفة، وقد بلغت حقوق المساهمين في نهاية هذا العام (٢٢٦,٢) مليون دينار مقابل (٢٢٩,٥) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ محافظاً البنك بذلك على مركزه الأول بهذا المعيار داخل السوق المصرفي المحلي، ويعود هذا الانخفاض وقدره (٣,٢) مليون دينار الى تعديل البيانات المالية لعام ١٩٩٩ وذلك بإظهار الأرباح المقترن توزيعها ضمن حقوق المساهمين بدلاً من المطلوبات المتداولة وذلك تمشياً مع المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٠) والمعمول به اعتباراً من كانون ثاني عام ٢٠٠٠ . وفي حال إزالة الأرباح المقترن توزيعها فإن صافي حقوق المساهمين يزداد بمبلغ (١,٨) مليون دينار . وعليه بلغت الأرباح المقترن توزيعها على المساهمين هذا العام (١٠) مليون دينار مقابل (١٥) مليون دينار عام ١٩٩٩ . ولكن

إذا ما نظرنا الى الاحتياطييات القانونية والإختيارية نجد أنها قد زادت بمقدار (١,٨) مليون دينار لتصبح (٥١,٦) مليون دينار في نهاية عام ٢٠٠٠ مقابل (٤٩,٨) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩ . وقد ساهمت إحتياطييات البنك المختلفة في تحقيق معدلات عالية في مجال كفاية رأس المال، حيث بلغت (٣١,٧)% وهي أعلى بكثير من الحد الأدنى المطلوب وقدره (١٢)% حسب تعليمات البنك المركزي الأردني، ومتطلبات لجنة بازل البالغ (٨)% . وبهذا الصدد تجدر الإشارة إلى أن البنك تبوأ المرتبة ٥٢ حسب معيار كفاية رأس المال من بين أكبر ١٠٠٠ بنك في العالم حسب دراسة

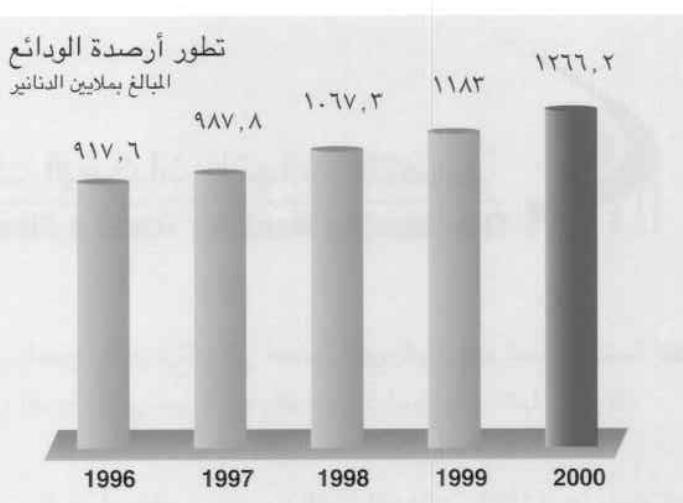


تحليلية أجرتها مجلة (BANKER) في عددها الصادر في تموز عام ٢٠٠٠ .

حافظ البنك على مركزه المتقدم، كوعاء أكبر لودائع واموال العملاء داخل السوق المصرفية المحلية. ورغم المنافسة الشديدة التي شهدتها السوق، فقد تناولت وزادت أرصدة الودائع لديه، وتكللت جهوده التسويقية والترويجية بالنجاح في المحافظة على القاعدة العريضة من عملائه التي تميز بها هيكل ودائعه على الدوام واجتذاب عملاء جدد، وقد بلغ اجمالي أرصدة الودائع لدى البنك (١٢٦٦,٢) مليون دينار في نهاية عام ٢٠٠٠ بزيادة قدرها (٨٣,٢) مليون دينار

عما كانت عليه عام ١٩٩٩.

وإذا ما تم التحدث عن دور البنك في حشد المدخرات العائلية، يتضح أن البنك حافظ على مركزه الأول كوعاء إدخاري لودائع التوفير رغم البيئة التنافسية الشديدة، فقد بلغت ودائع التوفير بالدينار لدى البنك تقريباً ما يعادل مجموع أرصدة التوفير بالدينار لدى البنوك العاملة في الأردن مجتمعة.



المؤشرات المالية الرئيسية للبنك خلال السنوات (١٩٩٦ - ٢٠٠٠)  
المبالغ بملايين الدينار

البيان / السنة	٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦
النقد والأرصدة لدى البنوك والموجودات السائلة الأخرى	٩٤٤,٦	٨١٨,٣	٦١٦,٥	٥٥٨,٥	٣٤٧,٥
القرض والتسهيلات الإنمائية بالصافي *	٥٥٦,٦	٦٠٩,١	٦٧٧	٦٥٨	٦٤٨,٣
المساهمة في رؤوس أموال الشركات بالصافي	٦٢,٦	٦٨,٢	٦٦,١	٦١,٨	٥٧,٦
الاستثمارات العقارية	١٣,١	١٣,٥	١٤	١٤,٤	٢٧,٤
ودائع العملاء	١٢٠٩,٤	١١٢٣,١	١٠٤٥,٥	٩٧٣,٢	٨٩٥,٢
ودائع البنك	٥٦,٨	٥٩,٩	٢١,٨	١٤,٦	٢٢,٤
إجمالي الودائع	١٢٦٦,٢	١١٨٣	١٠٦٧,٣	٩٨٧,٨	٩١٧,٦
رأس المال والإحتياطي (حقوق المساهمين)	٢٣٦,٣	٢٣٩,٥	٢٢١,٩	٢١٢,٤	٨١,٣
الربح الصافي (بعد الضريبة)	١١,٨	١٧,٦	٢٤,٦	١٥,٧	٨,٣
مجموع الموجودات	١٦٢٣,٨	١٥٤٩	١٤١٧,٧	١٣٥٠,٨	١١٣٦,٢

\* من ضمنها قروض المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري وصناديق إسكان أخرى والمملوكة من البنك المركزي الأردني والتي بلغت (٣٦,١) مليون دينار كما هو الوضع في ٢٠٠٠/١٢/٣١.

## الهوية الجديدة للبنك

إنسجاماً مع تحول البنك إلى بنك تجاري، وتوجهاته الإستراتيجية المستقبلية نحو آفاق مصرية ومالية وإستثمارية جديدة ، شهد العام الحالي بداية لمشروع بناء هوية جديدة للبنك، حيث تم تغيير إسم البنك وشعاره ليصبح بنك الإسكان للتجارة والتمويل اعتباراً من مطلع أيار عام ٢٠٠٠، وتم إشهار هذا الاسم والاعلان عنه في

مختلف وسائل الاعلام  
المحلية والإقليمية والدولية،  
كما استكملت عملية تغيير  
وتطوير متكاملة لختلف  
مطبوعات ونماذج  
وقرطاسية البنك وأرمات  
الفروع ، وشاشات أجهزة

الصراف الآلي، موسحة باسم وشعار الجديد، الذي ارتكز على أساس قوي وثبت، وهو إسم المؤسسة "بنك الإسكان" محافظاً بذلك على سجل تاريخه العريق، الذي تميز بالقوة والثبات والأداء والمكانة المالية المتميزة.

وفي إطار مشروع بناء الهوية الجديدة، تم البدء في تطبيق مشروع الفرع النموذج لـ (١٤) فرعاً بديكورات وتصاميم معمارية جديدة لبنيان الفروع من الخارج وقاعات التعامل، بهدف توحيد المظهر العام للفروع، وتوفير بيئة عمل مريحة وملائمة للعملاء والموظفين وصولاً إلى مستوى متميز في أداء الخدمة للعملاء ينسجم مع إسم البنك ومكانته المحلية والإقليمية، ومن المقرر تطبيق مواصفات الفرع النموذج على (٢٠) فرعاً خلال العام القادم.

ولم يقتصر بناء الهوية الجديدة على تغيير الاسم والشعار والفرع النموذج، بل صاحب ذلك مشاريع تطوير متكاملة للخدمات والمنتجات الجديدة ونواخذ توزيعها، ومشاريع تطوير في الأنظمة الإدارية وسياسات وإجراءات العمل، وبناء وتأهيل الكوادر البشرية القادرة، على التعامل مع الأدوات المصرفية والمالية والإستثمارية المتقدمة، علاوة على تدعيم وتطوير قاعدة التكنولوجيا المصرفية، لأن تكامل هذه العناصر تشكل في محصلتها النهائية، هوية جديدة للبنك تنسجم مع تحوله إلى بنك تجاري، وتتوافق مع التطور المستمر الذي تشهده مختلف قطاعات العمل في البنك



## الخدمات المصرفية الشخصية للأفراد

لما كان قطاع الخدمات المصرفية للأفراد، يعتبر القطاع الاستراتيجي الرئيس في نشاط البنك، فقد حرصت إدارة البنك على إيلاء عناية خاصة لنشاط هذا القطاع، فشهد عام ٢٠٠٠ تميزاً وريادةً في الإبتكارات المصرفية والمبادرات التسويقية ، وذلك بطرح منتجات جديدة لأول مرة في السوق المحلية، وكذلك تطوير المنتجات القائمة لتسجم مع التوجهات التكنولوجية القائمة ، كما تعززت وتطورت عمليات البيع المباشر والبيع المتعدد، وأدوات الاتصالات التسويقية.

وبهذا يعتبر عام ٢٠٠٠ عام الإنطلاق الفعلي نحو السوق بخدمات ومنتجات جديدة، وبقنوات بيع الكترونية مباشرة مرتكزة على دراسة احتياجات العملاء ، وقياس رضا العملاء. وانطلاقاً من ضرورة الوصول إلى التميز في أداء الخدمة للعملاء وتوثيق الإتصال الدائم معهم، تم خلال عام ٢٠٠٠ تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع إدارة علاقات العملاء C.R.M، كما شكل فريق بيع مباشر SALES FORCE. ونتيجة لهذا الإنجازات تمكن البنك من تدعيم حضوره وتواجده في ميدان قطاع الخدمات المصرفية للأفراد، وحقق ريادة في طرح منتجات وخدمات

وبرامج تمويل شخصي جديدة لتلبية احتياجات العملاء محققاً هذا القطاع نمواً واتجاهها متصاعداً في الربحية.

وفي مجال الخدمات والمنتجات ونواخذ التوزيع الإلكتروني، حافظ البنك على مركزه الأول من حيث شبكة أجهزة الصراف الآلي داخل السوق المصرفية، حيث تم تركيب (٢٩) جهازاً جديداً في مواقع غير تقليدية، شملت التجمعات التجارية ومواقف السيارات ومحطات البنزين والمستشفيات والشوارع العامة تمكيناً لإيصال



خدمات البنك للمواطن، أينما كان وفي أي وقت يشاء وعلى مدار (٢٤) ساعة أسبوعياً، وليصل بذلك عدد الأجهزة إلى (١٢٦) جهازاً حتى نهاية عام ٢٠٠٠. وبذلك شكلت أجهزة البنك (٤٣٪) من إجمالي عدد أجهزة الصراف الآلي في المملكة، ويجري العمل على تركيب (٢٠) جهاز صراف آلي جديد في مختلف المواقع في المملكة.

ولم يقتصر الإهتمام على زيادة عدد الأجهزة، بل صاحب ذلك توسيع وتطوير الخدمات المقدمة عبر هذه الأجهزة. ومع اتساع شبكة الصراف الآلي وتنوع خدماتها ارتفع عدد البطاقات المصدرة للعملاء خلال هذا العام بـ (٧١١٢٣٠٧) بطاقة صراف آلي وفيزا إلكترون، لي高出 إجمالي البطاقات المصدرة إلى (٤٨٣٦٢٣) بطاقة حتى نهاية عام ٢٠٠٠ وبهذا الصدد بدأ البنك بإصدار بطاقات فيزا إلكترون VISA ELECTRON لتحل تدريجياً

محل بطاقات الصراف الآلي القديمة، ليتمكن حاملو هذه البطاقة من الاستفادة من خدمات الصراف الآلي التابعة للبنك والبنوك المحلية والعالمية، واستخدام هذه البطاقة كذلك في تسديد قيمة مشترياتهم عبر نقاط البيع P.O.S المتواجدة في أكثر من (١٤) مليون مركز تسوق داخل الأردن وخارجها.

كما تم إفتتاح أول بنك آلي VIRTUAL BANK في الأردن في منطقة الرابية إحدى مناطق عمان



الرئيسية، حيث يقدم هذا البنك خدمات الصرف الآلي، والبنك الناطق، وبنك المنزل، وخدمات صرف العملات العربية والأجنبية والإستفسار عن أسعار العملات وأسعار فوائدها، علامة على ذلك استمر البنك في التوجه الاستراتيجي التدريجي نحو التجارة الإلكترونية حيث أصدر بطاقة التسوق عبر

**ISKAN INTERNET SHOPPING CARD** التي تمكن حامليها من التجوال في موقع المراكز التجارية على الانترنت داخل الأردن

وخارجه لشراء مختلف احتياجاتهم الشرائية، وفق قواعد ومعايير وضوابط أمن وحماية. ولعل البنك الخلوي **MOBILE BANK** كان من أبرز منتجات البنك الإلكترونية التي طرحتها لأول مرة في السوق المحلية والعربية حيث تم عبر هذه النافذة الإلكترونية، تقديم خدمات الكترونية مباشرة إلى العملاء ، حيث يوفر البنك الخلوي سلة

من الخدمات المصرفية الإلكترونية المتكاملة التي يستفيد منها العميل سواء كان داخل الأردن وخارجها، ولتنويع خدمات البنك الخلوي سيبدأ البنك في تطبيق مشروع **WAP-CASH** خلال العام القادم لتمكين العملاء المشتركين في البنك الخلوي من دفع قيمة مشترياتهم من مختلف مراكز التسوق وال محلات التجارية.

علاوة على ذلك كان بنك الإسكان للتجارة والتمويل سباقاً في السوق المصرفية المحلية بقيامه بإنشاء أول بنك فوري **CALL CENTER** يوفر ٣٧ خدمة مصرافية مباشرة للعملاء في الوقت والمكان المناسبين لهم، موفراً عليهم الوقت والجهد في زيارة ومراجعة الفروع بموجب مكالمات هاتفية مدفوعة من قبل البنك.



والى جانب ذلك قام البنك خلال العام الحالي بتتوسيع وتطوير الخدمات المقدمة من خلال البنك الناطق **PHONE BANK** وبنك المنزل **HOME BANK** حيث تزايد عدد العملاء المستفيدين من خدمات هذه القنوات الإلكترونية المباشرة.

وفي مجال مشاريع التطوير القائمة والمقرر طرحها في السوق خلال العام القادم ، بدأ البنك خلال هذا العام في تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع الانترنت المصرفية **INTERNET BANKING** وإنشاء موقع خاص بالبنك للتسوق الإلكتروني **ISKAN MALL** . وبهذا الصدد وفي إطار التوجه الاستراتيجي للبنك نحو تقديم خدمات التجارة الإلكترونية عبر الانترنت، فقد انضم البنك إلى نادي التجارة الإلكترونية الدولية، حيث تم توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع شركة **INSTINGO AG** الألمانية المتخصصة في أعمال الوساطة بين المستوردين

والمصدرين عبر شبكة الإنترنت، وتعتبر هذه الشركة من كبرى المؤسسات الدولية ذات الخبرة والشهرة في هذا المجال. ويُمْكِنُ بهذه الإتفاقية يكون بنك الإسكان للتجارة والتمويل أول بنك أردني يدخل نادي التجارة الإلكترونية الدولية، ليكون له دوراً رياضياً في تنشيط أعمال التجارة الخارجية بين الأردن من جهة وبين القارة الأوروبية من جهة أخرى.

وفي مجال بطاقات الإئتمان، فقد تم اصدار جيد لبطاقات الفيزا **VISA** بأنواعها الثلاثة الذهبية والدولية والمحليّة حاملة الاسم والشعار الجديد للبنك، الذي يعكس الهوية الجديدة للبنك، وقد حقق البنك زيادة في حصته السوقية من بطاقات الفيزا، وبلغ عدد البطاقات المصدرة خلال هذا العام (٢٢٤٦) بطاقة ليزداد بذلك عدد البطاقات المصدرة إلى (٨٠٩٦) بطاقة حتى نهاية العام . علاوة على ذلك فقد استكمل البنك المراحل الأولى لاصدار بطاقة

الماستر كارد **MASTER CARD** حيث أصبحت هذه البطاقة مقبولة للسحب النقدي داخل الفروع.

ولم يقتصر التطوير والتتوسيع في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد على الخدمات والمنتجات الإلكترونية فقد طور البنك برامج التمويل الشخصي لتلبية إحتياجات قطاع الأفراد والمهن الإنتاجية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم.



ومن أبرز المنتجات التي طرحها البنك خلال هذا العام عشرة برامج تمويل شخصي، منها برنامج البواسل التعليم، وبرنامج بيتي لتمويل شراء المساكن، وبرنامج منزلي لتمويل جميع مستلزمات المنزل، وبرنامج سياراتي لتمويل شراء السيارات، وبرنامج الناجحون

لتمويل المشاريع الإنتاجية الصغيرة والمتوسطة الحجم، وبرنامج النخبة لتمويل إحتياجات أصحاب المهن المختلفة، وبرنامج أسرتي لتمويل نفقات الزواج، وبرنامج سلامتكم لتمويل نفقات العلاج، وبرنامج إجازتي لتمويل نفقات السياحة الخارجية والداخلية، إلى جانب تطوير الخدمات الشخصية القائمة، حيث تم إدخال برنامج التأمين على حياة المدخرين واستحداث برامج ادخارية أخرى مثل شهادات الكنز التي تطرح لأول مرة في السوق المحلية وحساب بطاقة سيدتي، وحساب الأجيال الجديد مستهدفاً البنك بذلك فئات جديدة من المجتمع، كما بدأ البنك وبالتعاون مع مؤسسة ويسترن يونيون **WESTERN UNION** بتقديم خدمات الحوالات المالية السريعة من وإلى أكثر من ١٨٤ دولة في العالم.

وفي مجال التمويل السكني لذوي الدخل المتدنى عزز البنك برنامج الإقراض السكّني من خلال برنامج دعم التمويل السكّني بالتعاون مع مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري للمساهمة في تلبية احتياجات موظفي القطاع العام والخاص، وتمكنهم من امتلاك المسكن الملائم لهم، علماً بأن البنك ذو خبرة وعرaca في مجال تمويل القطاع السكّني في المملكة منذ أكثر من ٢٥ عاماً.

وتعزيزاً للاتصال الدائم وتحسين مستوى أداء الخدمة بشكل عام، ولعملاء النخبة **ELITE** بشكل خاص تم زيادة قياعات كبار العملاء لتصبح (٧) قياعات موزعة في عدد من الفروع الرئيسية، ومزودة بكفاءات وخبرات مصرفية وأجهزة تلفزة واتصالات، تتيح لهذه الفئة من العملاء الاطلاع على آخر المستجدات الاقتصادية والمالية والمصرفية. ومن المقرر أن يزداد عدد هذه القياعات خلال العام القادم وربطها إلكترونياً ببورصة الأوراق المالية الأردنية.

وتكميناً لعملاء النخبة أصدر البنك بطاقة خاصة بهم تستخدم كبطاقة فيزا الكترون **VISA ELECTRON** يستفاد منها في دفع قيمة مشترياتهم من مراكز التسوق، والحصول على خدمات الصراف الآلي، وتمكنهم أيضاً من الحصول على المزايا والمنافع والإستفادة من مختلف الخدمات المصرفية المتطورة التي تقدم عبر قياعات كبار العملاء.

قطاع الائتمان

يستمر بنك الإسكان للتجارة والتمويل في أداء دوره الحيوي، في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك تلبية لمتطلبات واحتياجات السوق مع التركيز على فرص الإقراض الجيدة ذات النوعية العالية والمخاطر القليلة . وتوجه البنك خلال هذا العام ببرامج إقراضية متنوعة نحو مختلف القطاعات الاقتصادية حسب نموها وتطورها وتوقعات أدائها، ومساهمتها في الأداء الاقتصادي.



مراسيم توقيع اتفاقية فاست لينك

هذا وقد بلغ حجم القروض والتسهيلات الائتمانية المباشرة التي منحها البنك خلال هذا العام (٢٩٣,٥) مليون دينار، منها تمويل بقيمة (٢٠) مليون دينار تم منحه بموجب اتفاقية مع الشركة الأردنية لخدمات الهواتف المتنقلة فاست لينك بهدف تطوير مشاريعها وتوسيع شبكتها وتنويع خدماتها.

وتجسيداً لدور البنك في دعم قطاع البرمجيات ومشاريع الحوسبة تم التوقيع على اتفاقية مع وزارة التربية

1

والتعليم يمنح البنك بموجبها قروضاً للعاملين في الجهاز التعليمي بمبلغ وقدره (٤) مليون دينار، وذلك بهدف تطوير القدرات الفنية للعاملين وتدعم قاعدة المعلومات في المجالات التعليمية.

ومن جانب آخر واصل البنك دوره في مجال زيادة حجم التجارة بين الأردن والدول العربية، وذلك انطلاقاً من قناعته بضرورة دعم حجم النشاط التصديرى الصناعي والتجاري للمؤسسات الوطنية ومساندتها في تحريك ونمو الصادرات. وبهذا الصدد تم التوقيع على إتفاقية تمويل مع برنامج تمويل التجارة العربية / أبو ظبي بهدف



تمويل الصادرات المستوردة بين الأردن من ناحية، والدول العربية الشقيقة من ناحية أخرى، بسقف ممنوح قدره (٥) مليون دولار. ويوجب هذه الاتفاقية منح البنك فرصةً للمصدرين والموردين للحصول على تمويل ميسّر للمستورات والصادرات بأسعار منافسة للأسعار السائدة في سوق التمويل المحلي. كما تم تفعيل واستغلال خط ائتمان الواردات مع البنك الإسلامي للتنمية / جدة حيث وقعت اتفاقية جديدة بسقف قدره ١٠ مليون دولار بعد أن تم استغلال السقف الممنوح قدره (١٠) مليون دولار بموجب الاتفاقية السابقة التي وقعت بين البنك والبنك الإسلامي للتنمية / جدة في عام ١٩٩٩.

وفي مجال إستثمار البنك في عملية تطوير اجراءات وسياسات الائتمان، استمرت الجهود في إعادة هيكلة

محفظة الائتمان وزيادة التوظيفات في القطاعات المستهدفة الأكثر ربحية، والأقل مخاطرة، والحد من الإئتمان في القطاعات غير المجدية، والتركيزات الائتمانية مراعياً تنوع وتوزيع الإئتمان قطاعياً وجغرافياً وصولاً إلى توازن في المحفظة يتنااسب مع سياسات البنك الائتمانية، ويتوافق مع النسب المعيارية في السوق المصرفية وينسجم مع تحول البنك إلى بنك تجاري.

وانطلاقاً من حرص البنك على تحقيق جودة عالية في المحفظة الائتمانية، وتقليل مخاطرها وزيادة عوائدها ، فقد تم تفعيل نظام تصنيف مخاطر عملاء الإئتمان التجاري **RISK RATING** ونظام قياس مخاطر الإئتمان الشخصي **CREDIT SCORING**. كما يستمر العمل على تطوير نظام لقياس ربحية المحفظة الائتمانية على مستوى مراكز الإئتمان، وضبط الإئتمان وعلى مستوى العميل والقطاع المستهدف.

## الخزينة والتعامل بالعملات الأجنبية

حافظ البنك على مركزه المتقدم داخل السوق في مجال نشاط الخزينة والإستثمار وخدمات الوساطة المالية ، محققاً بذلك حصة سوقية متامية ، واتساعاً في قاعدة عملائه وحضوراً داخل الأسواق الإقليمية والدولية ومساهمة جيدة في الربحية الإجمالية للبنك.



خلال عام ٢٠٠٠ سجل البنك ريادة أردنية في الدخول إلى السوق الثنوي الأمريكي، بموجب برنامج إتصالات الإيداع الأمريكية **A.D.R** على المستوى الأول بالتعاون مع بنك أوف نيويورك **BANK OF NEW YORK**، وقد استهدف البنك من هذا البرنامج تعزيز ثقة صناديق الاستثمار الأجنبية، وكبار المستثمرين بأسهم البنك واستقطابهم إلى السوق الأردنية، كما أدخل البنك خدمات الوساطة للتعامل بالأسهم والخيارات العالمية وخاصة الأمريكية ضمن خدمات التي يقدمها لعملائه من الأفراد والمؤسسات المالية والإستثمارية ، ولتفعيل هذه الأنشطة يتم تنفيذ أوامر العملاء عبر الإنترنت **INTERNET** عن طريق الرابط المباشر مع بورصة نيويورك، وقام البنك أيضاً بإنشاء مركز خزينة لفروع فلسطين وربطه بخدمات شركة رويتز.

وفي الوقت ذاته تم إحداث تطوير وتتوسيع في مجال خدمات التعامل بالعملات الأجنبية، حيث تم إضافة خدمة التعامل الأجل بتأمين نقدi

بالعملات الأجنبية **MARGIN FORWARD TRANSACTION**، علاوة على استمرار البنك في تطوير وتقديم خدماته المصرفية القائمة بالعملات الأجنبية، ومن أبرزها خدمات التعامل بالعملات الأجنبية على أساس الهاشم، والتعامل بالعملات الأجنبية على أساس الحساب / حساب، والتعامل الأجل بالعملات الأجنبية. كما تمكّن البنك من زيادة حصته من ودائع العملاء بالعملات الأجنبية بنسبة نمو قدرها (٣٤٪).

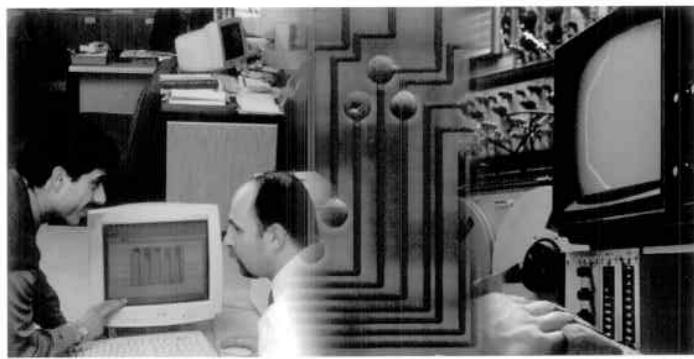
وفي الوقت ذاته عمل البنك على تعزيز وتوسيع إتصالاته مع شبكة مراسليه في مختلف أنحاء العالم، ضمن آلية جديدة لتحديد سقوفات البنوك المراسلة، وفق المعايير الدولية التي أخذت بعين الاعتبار مخاطر الدولة، ومخاطر البنك المراسل ومخاطر العملية.

وفي مجال الوساطة المالية ، أدخل البنك خدمات جديدة يقدمها مركز الاستثمار في الأسهم، من أبرزها بيع وشراء الأوراق المالية المدرجة في بورصتي عمان وفلسطين، من خلال فروعه وشركات الوساطة التابعة للبنك، وهي شركة المركز المالي الدولي في بورصة عمان وشركةالأردن وفلسطين للاستثمارات المالية في بورصة فلسطين، وكذلك خدمات الاستثمار والإستشارات المالية في مجال الاستثمار بالأسهم وإدارة الاستثمار لصالح العملاء و/أو صناديق الاستثمار و/أو شركات الإئتمان المشتركة وأمانة الاستثمار وإيداع وحفظ الأوراق المالية وإدارة إصدارات الأوراق المالية وتعهد تغطيتها.

ولتفعيل أداء مركز الاستثمار لدى البنك، تم ربطه آلياً وبشكل مباشر مع شاشات التداول في بورصة عمان لمتابعة أسعار الأسهم، كما تم الإشتراك في خدمة إظهار حركة تداول أسهم البورصة في فلسطين، وبشكل يومي عن طريق الإنترنت. ومن جانب آخر قطع البنك شوطاً في تقديم الخدمات الإعلامية للعملاء وخاصة تزويدهم بأخر الأخبار الاقتصادية في العالم، من خلال إشتراك البنك مع مجموعة **STAR** ومنها محطة تلفزيون **C.N.B.C** الإخبارية، إضافة إلى الإشتراك في شبكة **BLOOMBERG**.

# الأنظمة والتكنولوجيا المصرفية

تواكبت مسيرة البنك مع التطور التكنولوجي المصرفى، بهدف تدعيم القاعدة التكنولوجية المصرفية التي تعتبر مرتكزاً استراتيجياً في تطور البنك، وتعزيز قدراته في مختلف قطاعات العمل. فخلال عام ٢٠٠٠ استمرت عملية التطوير والتحديث للبنية التحتية وقاعدة المعلوماتية التي كانت ركيزة في مشاريع تطوير وتنويع الخدمات المقدمة للعملاء من ناحية، وفي تطوير شبكة الإتصالات الالكترونية الداخلية التي تربط مختلف مراكز العمل في البنك من ناحية أخرى مع المحافظة على تكاليف عمل تشغيلية متدنية. وبذلك تمكن البنك خلال العام الحالى من تحقيق الريادة في السوق المصرفية الالكترونية، وفيما يلى أبرز إنجازات البنك في هذا المجال.



- استمرار العمل لاستكمال المرحلة الأولى من مشروع بناء مستودع **DATA WAREHOUSE** المعلومات الذي سيوفر لمختلف مراكز العمل الإحصائيات والبيانات والتقارير الرقابية، وقاعدة بيانات تصنيف متكاملة عن عملاء البنك لتحديد شرائحهم المختلفة بهدف تفعيل

وتطوير بحوث السوق والقياس وتطوير الخدمات واستحداث الخدمات الجديدة، وذلك لتلبية احتياجات العملاء في قطاعي الأفراد والمؤسسات والشركات.

● بدأ البنك في تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع الانترنت المصرفي **INTERNET BANKING** الذي ينسجم مع التوجه المصرفي الإقليمي والدولي نحو تعزيز التجارة الالكترونية من خلال توفير الخدمات المصرفية الالكترونية عبر شبكة الانترنت لعملاء البنك في الوقت والمكان المناسبين لهم.

● تجسيداً لاستراتيجية تنمية واستدادات قنوات الكترونية **E-CHALLENS** لتقديم الخدمات للعملاء، تم تشغيل نظام البنك الفوري **CALL CENTER** والبنك

الخلوي **MOBILE BANK** والبنك الآلي **VIRTUAL BANK** مسجلاً البنك بذلك الريادة في استحداث هذه القنوات الالكترونية الجديدة داخل السوق المصرفية المحلية. كما تم توسيع شبكة الصراف الآلي **A.T.M** بتركيب (٢٩) جهازاً في مختلف مناطق المملكة.

● وقد امتد هذا التطور إلى فلسطين، حيث تم تشغيل أجهزة الصراف الآلي **A.T.M** في فروع رام الله ونابلس والخليل وغزة، وتشغيل نظام الفيزا الكترون **VISA ELECTRON** علاوة على تشغيل نظام البنك الناطق **PHONE BANK**.



● وفيما يتعلق بتسريع الإتصال المباشر ما بين مختلف قطاعات العمل داخل البنك، والتوجه نحو تطوير البيئة **PAPERLESS ENVIRONMENT** الإلكترونية الداخلية



تم تطبيق نظام السكرتاريا الآلي، وربط مختلف وحدات العمل بشبكة الإنترانت الداخلي **INTRANET** عبر البريد الإلكتروني **E-MAIL** ما بين الإدارات من جهة، وما بين الفروع من جهة أخرى، وذلك بهدف تسريع الأداء و AISصال سياسات وإجراءات العمل الداخلية، والتعاميم الصادرة عن الإدارة ومختلف المعلومات، بشكل فوري إلى مختلف مراكز العمل مما انعكس بالتالي على تحسين الإنتاجية ومستوى أداء الخدمة المقدمة للعملاء في مختلف فروع البنك ، كما توجه البنك إلى تطبيق مشروع **REPORT** الذي يتمثل في إدارة وحفظ التقارير والكشفات الصادرة عن إدارة الأنظمة، وإرسالها عبر البريد الإلكتروني الداخلي إلى الفروع ومراكز العمل دون الحاجة إلى طباعتها مرکزيًا.

# التطوير الإداري وتنمية القوى البشرية

التطوير الإداري وتنمية القوى البشرية العاملة في البنك عملية مستمرة ودائمة وتتأتي في إطار توجهات البنك الاستراتيجية لهذا العام والأعوام القادمة.

خلال عام ٢٠٠٠ شهد البنك مشاريع تطوير متكاملة، بهدف رفع الكفاءة الإدارية للموظفين بمختلف مستوياتهم الوظيفية، وتحسين الانتاجية، وترشيد النفقات، وتحسين مستوى أداء الخدمة المقدمة للعملاء، وذلك من خلال استمرار البنك في تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة T.Q.M في مختلف قطاعات ومراكز العمل في البنك. كما باشر البنك في الخطوات الأولى لتطبيق مشروع CUSTOMER SERVICE RELATIONSHIP الذي يستهدف تطوير القدرات الإدارية والفنية لدرء الفروع وموظفي خدمة العملاء.

ومن جانب آخر وبهدف إعادة النظر في الوصف الوظيفي JOB DESCRIPTION لمختلف الوظائف، فقد باشر البنك في مشروع متكامل متتطور جديد، لتحليل وتقدير الوظائف يرتكز على احدث الأسس الإدارية العلمية المتطورة في هذا المجال، والذي سيتم على أساسه تحديد تسعيرة لكل وظيفة داخل البنك، وهذا ينسجم مع سياسة البنك في اختيار الموظف المناسب في المكان المناسب، وتحفيز وتقدير الأداء المتميز. كما تم تطوير الهيكل التنظيمي ليتحول من الشكل الهرمي والمصمم حسب المناطق الجغرافية بهيكل أفقى مصمم حسب أنشطة البنك وخدماته.

وانطلاقاً من حرص البنك على تدعيم اجراءات الرقابة وتقدير المخاطر، بدأ البنك في تطبيق مشروع نظام التقييم الذاتي للمخاطر C.R.S.A بهدف صيانة ومراقبة إجراءات الرقابية الذاتية، وذلك بقيام العاملين على تطبيق الإجراءات الوقائية، وتدعيم الوعي لديهم بأهمية أنظمة الرقابة، كما طور البنك نظام التقارير المالية باعتماده نظام ACTIVITY BASED COSTING بهدف الحصول على كفة الخدمات و/أو المنتجات، ومختلف العمليات والأنشطة الإدارية والفنية.

وفي مجال سياسات التعين حرص البنك على استقطاب الكفاءات البشرية ذات الأداء المتميز والكفاءة العلمية، معتمدًا سياسة تعين ترتكز على معايير وأسس من أبرزها التحصيل العلمي المتوفّق واحتياز الإختبارات المعتمدة لدى البنك، كما يتم إخضاع الموظف الجديد لفترة تجريبية مدتها ثلاثة أشهر، ضمن برنامج تدريبي ونظري علمي واحتيازه لامتحان مقرر في نهاية هذه الفترة بنجاح. وفيما يتعلق بسياسات الترقية فإنها تستند على معايير وأسس معلنة، ويتم تقييم أداء الموظف وفق تقارير سنوية معلنة وموزعة على الموظفين، ومن أبرز هذه الأسس كفاءة الموظف وتميزه في الأداء وتوفّر فرص الترقية.



## التدريب

انطلاقاً من الإدراك المطلق بأن القدرات والكفاءات المصرفية المؤهلة والمتخصصة ذات الأداء المصرفي والمالي المتميز، هي ركيزة من ركائز الارتقاء ب نوعية ومستوى تقديم الخدمة المقدمة للعملاء بجودة عالية ، استمر البنك في إيلاء العنصر البشري الإهتمام والرعاية الكاملة، وقام بمراجعة شاملة لإستراتيجية

تنمية القوى والموارد البشرية، بهدف زيادة فاعليتها وكفاءتها في الأداء من خلال إعداد نظام لتقييم مهارات الموظفين، واستكمال إعداد مصفوفات المهارات SKILL MATRIX والمسارات التدريبية، وإعداد خطط تطوير فردية، علاوة على تطوير العملية التدريبية، حيث عزز مركز التدريب نشاطه ببرامج تدريبية منسجمة مع متطلبات

العمل المصرفي التجاري، والإستثماري والمالي، ووفر ما مجموعه (٣٤٠) فرصة تدريبية ودراسية، وقد شملت الدورات مختلف جوانب العمل، ومن أبرزها دورات في مجال الإدارة والإشراف والإئتمان المصرفي، والخزينة



والاستثمار، وأسواق رأس المال، والعمليات المصرفية والمهارات السلوكية، وندوات في إدارة الجودة الشاملة والتدقيق على الجودة، والأيزو ودورات في مجال الحاسوب والشؤون القانونية. وفيما يتعلق بتطوير مهارات ضبط الإئتمان تم اعتماد اختبار CREDIT Moody's مع مؤسسة SKILL DIAGNOSTIC لتقدير مهارات ضبط الإئتمان، بهدف تدعيم قدراتهم ومهاراتهم الوظيفية، في تقييم المخاطر وتفعيل القرار الإئتماني في هذا المجال الهام.

كما أولى البنك عناية خاصة بتعليم اللغة الإنجليزية لكافة الموظفين، بتوفير (٥٠٠) فرصة خلال عام (٢٠٠٠) من خلال التعاقد مع إحدى المؤسسات المتميزة المتخصصة في تعليم اللغات، وفيما يتعلق بتطوير المؤهلات العلمية للموظفين فقد تم إيفاد عدد من الموظفين لدراسات الماجستير في مختلف التخصصات المصرفية والمالية، وأيضاً إيفاد ثلاثة موظفين لدورة متقدمة في التدقيق الداخلي للحصول على شهادة C.I.A وتم حصول أحد موظفي إدارة الأنظمة على شهادة M.C.S.E. وأخر من إدارة العلاقات الخارجية على شهادة C.F.A.

وانطلاقاً من حرص البنك على خلق قيادات مصرافية مستقبلية، تم إعتماد خطة لتطوير كنفأات مجموعات مختارة من الموظفين، تم إختيارهم على أساس ومعايير محددة، وفي الوقت نفسه استضاف مركز التدريب (٢٢٧) مشاركاً من مؤسسات مصرافية ومالية أردنية وعربية في دورات تدريبية متخصصة، محققاً بذلك مركزاً متميزاً بين مراكز التدريب في الوطن العربي.

٢٨

#### تطور النشاط التدريسي لموظفي البنك (١٩٩٦ - ٢٠٠٠)

البيان / السنة					
٢٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	
٢١٢١	٢٢٦٥	٢١٧٦	١٨٧٦	١٧٢٦	برامج التدريب التي عقدت في المركز التدريسي للبنك.
١٩٥	٢٨٢	٢٤٢	٧٦	٢٨٦	برامج التدريب التي عقدت بالتعاون مع معاهد التدريب المحلية المتخصصة.
٤٤	٩٢	٦٨	١٠٠	١١٧	الدورات التدريبية التي عقدت في الدول العربية والأجنبية لدى معاهد تدريب متميزة.
٩٧٢	١١٣	٣٦٣	٩١٠	٦٢٩	ندوات داخلية
٣	٢	٣	٢	٢	دراسة الماجستير
-	-	-	٢	١٠	دورات المحاسب القانوني C.P.A
-	٣	-	-	-	دراسة المحاسبة الإدارية C.M.A
٣	-	-	-	-	التدقيق الداخلي C.I.A
١	-	-	-	-	شهادة M.C.S.E
١	-	-	-	-	شهادة C.F.A
٣٤٠	٢٧٥٧	٢٨٥٢	٢٩٦٧	٢٧٧٠	المجموع

## التواجد والتفرع الداخلي والخارجي

تجسيداً للتوجهات الاستراتيجية للبنك لتدعم وترسيخ تواجده في الأسواق الخارجية، تم خلال عام ٢٠٠٠ افتتاح مكتب تمثيل للبنك في أبو ظبي، كما تم اقرار إطار عام لاستراتيجية تفرع وانتشار في أسواق عربية واحدة من خلال إفتتاح مكاتب تمثيل أو فروع، أو تأسيس بنك مستقل أو مشترك، أو من خلال المساهمة في مؤسسات مصرافية ومالية قائمة، على الصعيدين المحلي والإقليمي. وقد تم المباشرة في تنفيذ المرحلة الأولى لمشروع التوسيع المتمثلة في دراسة وتحليل الأسواق المستهدفة. ويستهدف البنك من هذا المشروع توسيع بيته العمل، والأسواق وبالتالي تقليل المخاطر وزيادة حصته السوقية، وتدعيم مكانته المالية.

ومن جانب آخر وعلى الصعيد الداخلي انتهج البنك سياسة إغلاق و/أو دمج عدد قليل من الفروع القريبة من بعضها، بهدف ترشيد النفقات، وتحسين الإنتاجية، ورفع مستوى تقديم الخدمة للعملاء، حيث تم رفد الفروع بالكوادر التي كانت تعمل في الفروع التي تم إغلاقها و/أو دمجها . وبهذا يصبح عدد فروع البنك القائمة حالياً (١٠٠) فرعاً منها أربعة فروع في فلسطين، ومع ذلك يبقى البنك محتفظاً بالمركز الأول من حيث عدد فروعه، والمركز الأول من حيث شبكة أجهزة الصراف الآلي البالغة (١٢٦) جهازاً في المملكة.



## المسؤولية الاجتماعية

استمر البنك خلال عام ٢٠٠٠ في تطبيق وتطوير وتنوع برنامج المسؤولية الاجتماعية، الذي انطلق من حرصه

على التفاعل مع مختلف فعاليات المجتمع، حيث تعزز دوره في خدمة البيئة الاجتماعية المحيطة داخل الأردن وفلسطين من خلال استمراره بتبني ورعاية العديد من الأنشطة الاجتماعية والخيرية والثقافية والفنية والرياضية، وتوفير الدعم المالي

والعيني للعديد من الجمعيات والهيئات الخيرية والتطوعية في المملكة، علاوة على مشاركته في دعم البرامج الوطنية التي تستهدف مصلحة أبناء الوطن، ومن أبرز هذه البرامج، برنامج التوعية المائية، والحد من حوادث الطرق، ومكافحة التدخين، والمخدرات، والمحافظة على البيئة، ويوم الأسرة والطفل، ومشاركته في مهرجان ومسابقة الأغنية العربية للأطفال، وذلك بالتعاون مع الجهات المنظمة لهذه الأنشطة.

كما كان للبنك دوراً مميزاً في رعايته ودعمه لإقامة المؤتمرات والندوات الاقتصادية والمصرفية، ومشاركته في إدارة الندوات المتخصصة في مجال العمل المصرفي والمالي والإستثماري داخل الأردن وخارجها، علاوة على استمراره في دعم ومكافأة الخريجين الأوائل في التخصصات المصرفية والمالية في الجامعات الأردنية ومعاهد الدراسات العليا في المملكة.



# الخطة المستقبلية ٢٠٠١



تدعيمًا لمكانة البنك وقوته المالية ومركزه القيادي داخل السوق المصرفية المحلية وتجسيداً لرؤيته المستقبلية في أن يصبح البنك المفضل للعملاء ، جاءت الخطة الإستراتيجية لعام ٢٠٠١ متضمنة ما يلي:-

- زيادة القيمة المالية للبنك من خلال تحقيق نمو دائم ومتناهٍ ومستدام في الربحية وفي معدلات العائد على حقوق الملكية وال موجودات، مع التركيز باستمرار على الإحتفاظ بكفاءة مالية عالية وقوية تنسجم مع النسب والمعايير الدولية المعتمدة، والعمل على تحقيق نمو في الأموال المتاحة للإستخدام، بما يتتناسب مع سياسة البنك في الإحتفاظ بنسب سيولة عالية.
- زيادة الحصة السوقية للبنك من السوق المصرفية في مختلف الأنشطة، من خلال تدعيم الجهد التسويقي، وتعزيز عملية الإبتكارات المصرفية، بما يضمن توسيع قاعدة العملاء المربحين من ذوي الملاعة، والمحافظة على العملاء الحاليين ، وتحويلهم إلى عملاء متعددى الخدمات.
- تحقيق رضا العميل باعتباره أحد أهم القيم الجوهرية للبنك ، وتحسين مستوى أداء الخدمة، وتطوير وسائل القياس، بما يحقق مستوى أداء متميز، ومنافس يعزز قدرات البنك التنافسية ، داخل الجهاز المصرفى، وبما يؤدي إلى تحقيق جودة عالية في الخدمة، وإدامة الاتصال الوثيق مع العملاء.
- تدعيم وتعزيز الكفاءة الإنتاجية، وتحقيق وفورات وترشيد في النفقات، وتطوير وتسهيل إجراءات تقديم الخدمات، من خلال الإستمرار في تطبيق مشروع إدارة الجودة الشاملة T.Q.M، وبناء ثقافة مؤسسية كمرتكز رئيسي لتحقيق الأهداف.
- استحداث خدمات مصرفية ومالية جديدة، تنسجم مع إتجاهات السوق، وتواكب المستجدات في الأسواق المالية والمصرفية، وتلبى احتياجات العملاء وتجاور توقعاتهم، علاوة على تنويع الأدوات الاستثمارية ضمن حدود مخاطر مقبولة.
- تفعيل إستراتيجية تنمية القوى والموارد البشرية ، وتعزيز الكفاءة الإدارية من خلال تطوير منهجة وآلية النشاط التدريبي، وذلك بالإستمرار في سياسة الانتقال من العملية التدريبية التقليدية، إلى مراحل متقدمة متطرفة تنسجم مع متطلبات العمل المصرفي التجاري، واستحقاقات المرحلة، إلى جانب ترسيخ وخلق بيئة تحفيزية وتشجيعية وترسيخ مفهوم العمل بروح الفريق الواحد.
- زيادة الإستثمارات في التكنولوجيا المصرفية، لدعيم قدرات البنك التنافسية، وتوظيف التكنولوجيا في تحسين مستوى أداء الخدمة، وتوسيع شبكة وقنوات الخدمات الإلكترونية، وتنويع الخدمات المقدمة عبرها، لتمكن البنك من التحول الجذري في طرق وأساليب تقديم الخدمة، لتعزيز نظام الخدمة الذاتية للعملاء الذين أصبحوا أكثر وعيًا وإدراكاً للمفهوم الحديث للعمل المصرفي المتتطور، وأكثر تفضيلاً لاستخدام قنوات الخدمة الإلكترونية كالصراف الآلي، والإنتernet وبنك المنزل، والبنك الناطق، والبنك الفوري والبنك الآلي والإنترانت والبنك الخلوي.
- تدعيم الضبط الداخلي وتقليل المخاطر باستخدام نظام الرقابة والتقييم الذاتي للمخاطر .Control and Risk self-Assessment

● تدعيم وترسيخ تواجد وحضور البنك في الأسواق العربية الوعدة بانتهاج إستراتيجية مدروسة للتفرع الخارجي من خلال إفتتاح مكاتب تمثيل أو فروع، أو تأسيس بنك مستقل أو مشترك أو من خلال المساهمة في مؤسسات مصرافية ومالية قائمة، بهدف تعزيز مكانة البنك المالية، وزيادة حصته السوقية، وتعزيز قدراته التنافسية والتمويلية وتنويع بيئه العمل والأسواق وبالتالي تقليل المخاطر.

وبهذا يمكن الخروج باستنتاج بأن إستراتيجية عمل البنك في المدى المتوسط ترتكز على تأمين مقومات النمو الصحي المدروس والربحية العالية والقيمة المتصاعدة لحقوق المساهمين والخدمة المتقدمة المبتكرة للعملاء بقدرات تنافسية، مع التركيز على تخفيض المخاطر في المحفظة الإنتمانية من خلال إعطاء الأولوية لإعتباري السيولة ونوعية الموجودات، كما يركز البنك على قيم جوهرية من أبرزها إرضاء العملاء كهدف إستراتيجي يتصدر قائمة الأهداف الإستراتيجية.

### نموذج ناجح في الاستثمار العربي المشترك

بنك الإسكان للتجارة والتمويل في الأردن مؤسسة مصرافية عربية أردنية جسدت خلال مسيرتها نجاح التعاون الاقتصادي العربي المشترك. وبهذا الصدد تجدر الإشارة إلى أن قاعدة رأس المال البنك هي قاعدة عربية وإسلامية تشمل مساهمات دولة الكويت ممثلة بالمجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية ، ومجموعة الشيخ خالد سالم بن محفوظ ، والمصرف العربي الليبي الخارجي ، والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/الأردن ، وحكومة دولة قطر ، وحكومة سلطنة عُمان ، وحكومة الجمهورية الإيرانية الإسلامية ، إلى جانب عدد كبير من المؤسسات المالية والمصرافية والمستثمرين الأردنيين والعرب.

٣٢

إن هذه القاعدة الرأسمالية العربية والإسلامية الواسعة تؤكد من جديد بأن بنك الإسكان للتجارة والتمويل في الأردن هو إحدى القنوات والجسور المتينة نحو تدفق الإستثمارات العربية والإسلامية إلى داخل الأردن مجسداً الحقيقة الراسخة بأن الأردن هو عمق إستراتيجي آمن للإستثمارات العربية ومؤكداً بأنه نموذج ناجح للإستثمار العربي المشترك.



بنك الإسكان للتجارة والتمويل  
The Housing Bank for Trade & Finance

شركة مساهمة عامة محدودة اردنية

البيانات المالية الموحدة  
كما في ٢١ كانون الأول / ديسمبر  
١٩٩٩ و ٢٠٠٠

آرثر اندرسن - الأردن  
محاسبون قانونيون  
اعضاء في مجموعة آرثر اندرسن العالمية

ص.ب ٥٥٥٢  
عمان ١١١٨٣  
الملكة الأردنية الهاشمية

تلفون ٥٥٢٦١١١  
فاكس ٥٥٣٨٣٠٠

إلى مساهمي  
بنك الإسكان للتجارة والتمويل  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد دفقنا الميزانية العامة الموحدة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل (شركة مساهمة عامة أردنية) كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ وبيان الدخل الموحد، التغيرات في حقوق المساهمين الموحد والتدفقات النقدية الموحد لستين المنتهيتين في ذلك التاريخ. إن هذه البيانات المالية هي مسؤولية مجلس إدارة البنك وإن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حولها استناداً إلى أعمال التدقيق التي قمنا بها. هذا وقد حصلنا على المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا.

لقد جرى تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، وتتطلب هذه المعايير أن نقوم بتحطيم وتنفيذ إجراءات التدقيق للتوصل إلى درجة معقولة من القناعة بأن البيانات المالية لا تتضمن أيهـ أمور جوهرية غير صحيحة. وتشمل هذه الإجراءات القيام بتدقيق اختباري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمعلومات الواردة في البيانات المالية، كما تشمل على تقييم للأسس المحاسبية المطبقة وللتقديرات الهامة التي استندت إليها الإدارة وكذلك أسلوب عرض البيانات المالية بصفة عامة وأنظمة الضبط والرقابة الداخلية. وفي اعتقادنا أن ما قمنا به من تدقيق يشكل أساساً معقولاً تستند عليه في إبداء رأينا.

يحفظ البنك بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية وإن البيانات المالية المرفقة والبيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متقدمة معها.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المشار إليها أعلاه تظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لبنك الإسكان للتجارة والتمويل كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و١٩٩٩ ونتائج أعماله الموحدة وتدفقاته النقدية الموحدة لستين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقانون ولمعايير المحاسبة الدولية ونوصي المصادقة عليها.

آرثر اندرسـن

سمير أبولغـدـ  
ترخيص رقم ٢٢٨ فئة (أ)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
٢٤ كانون الثاني/يناير ٢٠٠١

**بنك الإسكان للتجارة والتمويل**  
**الميزانية العامة الموحدة كما في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩**

١٩٩٩ دينار	٢٠٠٠ دينار	ايضاحات	البيان
<b>الموجودات</b>			
٢٤٩,٠٢٥,٥٠٤	٢٩٨,٩٨٠,٥٧٩	٣	نقد وارصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية
٤٠٨,٩٨٩,١٠١	٤٢٣,٤٠٢,٤٦٩	٤	أرصدة لدى البنوك المركزية
١٠٣,٤٢٤,٤٢٧	١٥٩,٠٠٦,١٣٨	٥	أوراق مالية حكومية وبكفالة الحكومة
٤٥,٣٤٧,٧٦٨	٤٨,٣٤٢,٥٤٣	٦	محفظة الأوراق المالية للمتاجرة، بالصافي
٦٠٩,٠٩٣,٥٣٨	٥٥٦,٦١١,٤١٨	٧	التسهيلات الائتمانية، بالصافي
٧٩,٤٦٦,٩٩٤	٧٧,٠٢٩,٦٦٤	٨	محفظة الأوراق المالية للاستثمار، بالصافي
١٣,٥٠١,٨٦٥	١٣,١١١,١٣٩	٩	استثمارات عقارية، بالصافي
٢٣,٤٩٨,٣٧١	٢٢,٣٤٥,٠٨١	١٠	موجودات ثابتة، بالصافي
١٦,٥٦١,٣٥٣	٢٤,٩٩٢,٤٥٨	١١	موجودات أخرى
<b>١,٥٤٨,٩٠٨,٩٢١</b>	<b>١,٦٢٢,٨٢١,٤٨٩</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>			
<b>المطلوبات</b>			
١,١٢٣,٠٨٤,٧٩٨	١,٢٠٩,٣٨٩,٩٠٢	١٢	ودائع العملاء
٥٩,٨٧٠,٥٨	٥٦,٨٥٨,٩٣٠	١٣	ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية
٥٢,٧٦٤,٦٢٢	٤٩,٧٢٠,٣٣٨	١٤	مبالغ مقترضة
٣٠,٥٠٩,٧٤٣	٣١,٣٠٥,٩٦٤	١٥	تأمينات نقدية
١٢,٧٣٤,٩٤٣	٩,٣٠٥,٣٦٠	١٦	مخصصات مختلفة
٣٠,٤٠٧,٦٤٧	٣١,٠٥٣,٤٢٧	١٧	مطلوبات أخرى
<b>١,٣٠٩,٣٧١,٨١١</b>	<b>١,٣٨٧,٥٣٣,٩٢١</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>التزامات محتملة</b>			
١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٨	رأس المال المدفوع
٧٦,٠٠٠,٠٠٠	٧٦,٠٠٠,٠٠٠	١٨	احتياطي علاوة الإصدار
١٦,٦١١,٠٣٤	١٦,٣٦١,٤٩٢		احتياطي قانوني
٣٣,٢٢٢,٠٦٨	٣٣,٢٢٢,٠٦٨		احتياطي اختياري
٣,٥٥٠,٠٠٠	٣,٥٥٠,٠٠٠		احتياطي التفرع الخارجي
١٥٤,٠٠٨	١٥٤,٠٠٨		احتياطيات أخرى
<b>١٥,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>١٠,٠٠٠,٠٠٠</b>		<b>أرباح للتوزيع على المساهمين</b>
<b>٢٣٩,٥٣٧,١١٠</b>	<b>٢٣٦,٢٨٧,٥٦٨</b>		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
<b>١,٥٤٨,٩٠٨,٩٢١</b>	<b>١,٦٢٢,٨٢١,٤٨٩</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

بنك الإسكان للتجارة والتمويل

بيان الدخل الموحد للستين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩

١٩٩٩ دينار	٢٠٠٠ دينار	ايضاحات	البيان
			الفوائد والعمولات الدائنة -
١١٦,٣٨,٦٣٤	١١٣,٩٦٦,٧٦	١٩	الفوائد الدائنة
٨,٤٢٤,٥٥٢	٨,٠٠٧,٢١٧	٢٠	العمولات الدائنة
<u>١٢٤,٧٤٣,١٨٦</u>	<u>١٢١,٩٧٣,٩٣٣</u>		
			الفوائد والعمولات المدينة -
٦٥,٠٩٧,٤٩٤	٦٦,٤٢٧,٨٧٨	٢١	الفوائد المدينة
٥٩,٦٤٥,٦٩٢	٥٥,٥٤٦,٠٥٥		صافي ايراد الفوائد والعمولات
(١٤,٢٥٦,٨٤٧)	٢,٨٣١,٦٩٨		وفر (مخصص) التسهيلات الائتمانية
-	(٥,٦٣٢,٧١٥)		الديون المدومة
			صافي ايراد الفوائد والعمولات بعد مخصص
٤٥,٣٨٨,٨٤٥	٥٢,٧٤٥,٠٣٨		التسهيلات الائتمانية والديون المدومة
١,٥٣٤,٤٤٤	١,٠٣٦,٨٧٧	٢٢	ايرادات التعامل بالعملات الأجنبية
٤,٣١٧,٥٥٢	٩٣٦,٩٧٥	٢٣	عوائد وأرباح محفظة الأوراق المالية
٦,٩٢٢,١٧٥	٥٠٨,٣٨٨	٢٤	أرباح بيع استثمارات
٧,٠٣١,٩٢٢	٧,٩٧٧,٧٩٩	٢٦	ايرادات أخرى
(٣٤,٣١٧,٨٣٥)	(٣٥,٩٣١,٢٠٢)	٢٥	مصاريف إدارية وعمومية
-	(٧,٩٢٠,٧٦٢)		مخصص هبوط أسعار الأسهم
(٤,٥٤٦,١٠٥)	(٢,٨٦٠,٧٣٦)		مخصصات أخرى
٢٦,٣٤٠,٠٩٨	١٦,٤٨٢,٣٧٧		صافي الربح قبل ضريبة الدخل والرسوم
(٥,٨٨٢,٠٢٢)	(٤,٣١٦,٨٢٧)	٣٢	ضريبة الدخل المستحقة
(٢,٣٤٩,٦٠٨)	-	٣٣	ضريبة دخل سنوات سابقة
١٨,٢٠٨,٤٦٨	١٢,١٦٥,٥٥٠		
(٦٥,٠٠٠)	(٦٥,٠٠٠)		مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(٢٥٤,٧٢٩)	(١٧٥,٠٤٦)		رسوم الجامعات الأردنية
(٢٥٤,٧٢٩)	(١٧٥,٠٤٦)		رسوم دعم البحث العلمي والتدريب المهني
١٧,٦٣٤,٠١٠	١١,٧٥٠,٤٥٨		صافي الربح
فلس/دينار	فلس/دينار		
٠,١٧٦	٠,١١٨		حصة السهم من صافي الربح
سهم	سهم		
١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠		المعدل المرجح لعدد الأسهم

**بنك الإسكان للتجارة والتمويل**  
**بيان التدفقات النقدية الموحد للستنين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩**

١٩٩٩ دينار	٢٠٠٠ دينار	البيان
<b>التدفق النقدي من عمليات التشغيل</b>		
١٢٨,٧٠٠,٤٩٠	١١٥,٢١٢,٥٨٩	فوائد وعمولات مقبوسة
(٦٢,٦٧٤,٤٧٢)	(٦٦,٣٥٠,٦٦٩)	فوائد وعمولات مدفوعة
١٣,٨٣٠,٩٤٤	٩,٣٠٨,٦٧٦	صافي ايرادات أخرى مقبوسة
(٢٦,٥٦٠,٥٣٢)	(٢٩,٨٢٢,٨٣٦)	مصاريف إدارية وعمومية مدفوعة
<b>(الزيادة) النقص في الموجودات</b>		
(٣,٣٥٨,٦٥٦)	(١٠,٥٣٤,٨٥٥)	محفظة الأوراق المالية للمتاجرة
٥٣,٦٢٩,٦٤٠	٤٩,٧٨١,١٠٣	التسهيلات الائتمانية
١,٦٣٣,٦٧٩	(٣,٤٢٨,١٥٨)	الموجودات الأخرى
<b>الزيادة (النقص) في المطلوبات</b>		
٩٥,٧٠٠,٩١٤	٨٦,٣٠٥,١٠٤	ودائع العملاء
٣٨,٠٥٧,٠٨٣	(٣,٠١١,١٢٨)	ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية
(٧,٦٦٠,٨٤٦)	(٣,٠٤٤,٢٨٤)	مبالغ مقرضة (مسددة)
(٦٧٨,٦٦٠)	٧٩٦,٣٢١	تأمينات نقدية
(٩,٣١٢,٤٥٨)	(٤,٢٥٩,٤٢١)	المطلوبات الأخرى والمخصصات المختلفة
٢٢١,٤٠٧,١٣٦	١٤٠,٨٥٢,٣٤٢	صافي النقد من عمليات التشغيل قبل الضريبة
(٩,٣٨٦,٦١٢)	(٦,٣٨٤,١٤٥)	ضريبة الدخل المدفوعة
(٦٥,٠٠٠)	(٦٥,٠٠٠)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة
٢١١,٩٥٥,٥١٤	١٣٤,٤٠٣,١٩٧	صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل
<b>التدفق النقدي من عمليات الاستثمار</b>		
(٢,٩٧٣,٤٨٩)	(٣,٨٤٢,٣٦٦)	صافي شراء وبيع موجودات ثابتة
(١٣٧,٢٧٦)	(٩١,١٧٢)	صافي بيع وشراء استثمارات عقارية
(٢,٦٩١,٣٩٦)	١,٣٤٨,٥٣١	أوراق مالية للاستثمار
(٣٢,٣٨٥,٥٤٢)	(٥٥,٥٨١,٧١١)	أوراق مالية حكومية وبكلفة الحكومة
٤,٣١٧,٥٥٢	١,٨٠٧,٣٥٧	فوائد وأرباح محفظة الأوراق المالية المقبوسة
(٣٣,٨٧٠,٥٥١)	(٥٦,٣٥٩,٣٦١)	صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات الاستثمار
<b>التدفق النقدي من عمليات التمويل</b>		
(١٤,٢٢٥,٣٧١)	(١٤,١٩٩,٤١٤)	أرباح موزعة على المساهمين
١٦٣,٨٤٩,٥٩٢	٦٣,٨٤٤,٤٢٢	صافي الزيادة في النقد
٥٢٢,٨٥٥	٥٢٤,٠٢١	فروقات عملة
٤٩٣,٦٤١,١٥٨	٦٥٨,٠١٤,٦٠٥	نقد وارصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية وارصدة لدى البنك
٦٥٨,٠١٤,٦٠٥	٧٢٢,٣٨٣,٠٤٨	المركزي الأردني في بداية السنة
		نقد وارصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية وارصدة لدى البنك
		المركزي الأردني في نهاية السنة

بنك الإسكان

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد للستين

البيان	رأس المال	علاوة الإصدار
الرصيد كما في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٩٨	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٦,٠٠٠,٠٠٠
صافي ربح السنة	-	-
التحويلات	-	-
أرباح موزعة خلال العام	-	-
أرباح مقترن توزيعها على المساهمين	-	-
الرصيد كما في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٩٩	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٦,٠٠٠,٠٠٠
صافي ربح السنة	-	-
التحويلات	-	-
أرباح موزعة خلال العام	-	-
أرباح مقترن توزيعها على المساهمين	-	-
الرصيد كما في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ٢٠٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٦,٠٠٠,٠٠٠

للتجارة والتمويل  
المتلهيتيين في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩

			الاحتياطيات				
المجموع	أرباح مدورة	أرباح للتوزيع على المساهمين	آخرى	التفرع الخارجى	الاحتياري	القانونى	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٢٣٦,٩٠٣,١٠٠	-	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٧٢,٤٤٩	٣,٥٥٠,٠٠٠	٣٣,٢٠٣,٦٢٧	١٣,٩٧٧,٠٢٤	
١٧,٦٣٤,٠١٠	١٧,٦٣٤,٠١٠	-	-	-	-	-	
-	(٢,٦٣٤,٠١٠)	-	٨١,٥٥٩	-	(٨١,٥٥٩)	٢,٦٣٤,٠١٠	
(١٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	(١٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	
-	(١٥,٠٠٠,٠٠٠)	١٥,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	
٢٣٩,٥٣٧,١١٠	-	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥٤,٠٠٨	٣,٥٥٠,٠٠٠	٣٣,٢٢٢,٠٦٨	١٦,٦١١,٠٣٤	
١١,٧٥٠,٤٥٨	١١,٧٥٠,٤٥٨	-	-	-	-	-	
-	(١,٧٥٠,٤٥٨)	-	-	-	-	١,٧٥٠,٤٥٨	
(١٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	(١٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	
-	(١٠,٠٠٠,٠٠٠)	١٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	
<u>٢٣٦,٢٨٧,٥٦٨</u>	<u>-</u>	<u>١٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>١٥٤,٠٠٨</u>	<u>٣,٥٥٠,٠٠٠</u>	<u>٣٣,٢٢٢,٠٦٨</u>	<u>١٦,٣٦١,٤٩٣</u>	

## بنك الإسكان للتجارة والتمويل

ايضاحات حول البيانات المالية الموحدة

٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩

### (١) عام

تأسس بنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال عام ١٩٧٤ كشركة مساهمة عامة أردنية، مركزها الرئيسي في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية ويبلغ رأس المال ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار مقسم إلى ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد، ومن أهم غایاته القيام بجميع أعمال البنك وتشمل هذه الأعمال فتح الحسابات الجارية والاعتمادات وقبول الودائع والأمانات وإقراض الأموال من خلال فروعه المنتشرة في المملكة الأردنية الهاشمية وفلسطين.

بلغ عدد موظفي البنك ١,٥١ موظفاً في نهاية عام ٢٠٠٠ مقابل ١,٧٤ موظفاً في نهاية عام ١٩٩٩ .  
تم إقرار البيانات المالية من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٠ شباط / فبراير ٢٠٠١ .

### (٢) ملخص لأهم الأسس المحاسبية

يتبع البنك معايير المحاسبة الدولية وتعليمات البنك المركزي الإردني ويتم إعداد البيانات المالية وفقاً للنماذج المقررة من قبل البنك المركزي الأردني وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، وفيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

#### - أسس عرض البيانات المالية:

تشمل البيانات المالية الموحدة المرققة، موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال فروع البنك في الأردن، وفلسطين. كما تشمل البيانات المالية للشركات التابعة المتمثلة في شركة الأردن وفلسطين للاستثمارات المالية والشركة الأردنية للاستثمارات العقارية، بعد أن تم اجراء قيود تسوية للحسابات الجارية والعمليات فيما بينها.

#### - تحقق الإيرادات والمصاريف :

يتم قيد الإيرادات والمصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق، باستثناء أرباح أسهم الشركات والتي يتم قيدها حين قبضها.

#### - موجودات ثابتة:

تظهر الموجودات الثابتة بالكلفة وتستهلك باستخدام طريقة القسط الثابت، وبنسبة سنوية تتراوح ما بين ٤٪ إلى ٢٠٪.

#### - أوراق مالية حكومية وبكافالة الحكومة :

تظهر الاستثمارات في الأوراق المالية الحكومية وبكافالة الحكومة بسعر الكلفة مضافاً إليها صافي علاوة الإصدار ومطروحاً منها خصم الإصدار.

#### - محفظة الأوراق المالية للمتاجرة :

تظهر محفظة الأوراق المالية للمتاجرة بمجموع الكلفة أو السوق أيهما أقل، وتعامل هذه المحفظة كوحدة واحدة، ويتم تحديد أرباح أو خسائر بيع الأوراق المالية عند إتمام عملية البيع.

#### - محفظة الأوراق المالية للإستثمار :

تظهر محفظة الأوراق المالية للاستثمار بالكلفة ويقوم البنك بإيجاد مخصص لهبوط أسعارها، إذا تأثرت المراكز المالية للشركات المستثمر فيها وذلك على أساس إفradi. أما الإستثمارات في أسهم الشركات الحليفـة فتظهر بحصة البنك من صافي حقوق المساهمين للشركات الحليفـة.

تظهر الإستثمارات في السندات بالكلفة بعد تنزيل أو إضافة صافي الخصم أو علاوة الإصدار، ويقوم البنك بإيجاد مخصص لهبوط أسعارها بانخفاض القيمة السوقية لهذه السندات. هذا ويتم إطفاء الخصم أو علاوة الإصدار على مدة إصدار السندات.

## - استثمارات عقارية :

تظهر الاستثمارات العقارية بالكلفة وتستهلك باستخدام طريقة القسط الثابت وبنسبة سنوية تتراوح ما بين ٢٪ إلى ١٢٪.

## - المعاملات بالعملات الأجنبية :

تم تحويل الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية إلى الدينار الأردني باستخدام متوسط الأسعار المعلنة من قبل البنك المركزي الأردني بتاريخ ٢١ كانون الأول / ديسمبر. وتم تسجيل ربح أو خسارة التحويل في حساب إيرادات الخدمات المصرفية الظاهر في بيان الدخل المرفق، أما المعاملات بالعملات الأجنبية التي تمت خلال العام فقد جرى تسجيلها باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ تلك العمليات.

## - مخصص التسهيلات الإنتمانية المشكوك في تحصيلها :

يتم تقدير مخصص التسهيلات الإنتمانية المشكوك في تحصيلها من قبل إدارة البنك. وتقوم إدارة البنك بمراجعة هذه التقديرات ومدى كفاية هذا المخصص بصورة دورية وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

## - الفوائد المعلقة :

يتم تعليق الفوائد على التسهيلات الإنتمانية غير المتحركة لمدة خمسة أشهر من تاريخ توقف العملاء عن الدفع وذلك وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

## - موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة :

يتم إظهار الأراضي والعقارات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة بكلفة حيازة هذه العقارات أو القيمة السوقية لها أيهما أقل.

## - مخصص ترك الخدمة :

يتم احتساب مخصص ترك الخدمة للموظفين، وفقاً لتعليمات البنك الداخلية ويتم تحويل المبالغ لهذا المخصص طبقاً لما في الإستحقاق.

## - ضريبة الدخل -

يقوم البنك باخذ مخصص لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم ٥٧ لعام ١٩٨٥ وتعديلاته ولعيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ حيث ينص هذا المعيار على تسجيل الضريبة المؤجلة الناتجة عن الفرق ما بين القيمة المحاسبية والضريبية للموجودات والمطلوبات. وبناء على ذلك قد يتربّل للبنك موجودات ضريبية مؤجلة ناتجة عن قيام البنك باخذ مخصصات للديون المشكوك في تحصيلها وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني، حيث أن هذه المخصصات لم تكن تقبل كمصاروفات من قبل دائرة ضريبة الدخل قبل بداية عام ٢٠٠٠، إلا في حالة اعدام هذه الديون وفقاً لتعليمات دائرة ضريبة الدخل. ونظراً لعدم التأكد من مدى تحقق تلك الموجودات حيث أن ذلك يعتمد على مجموع قيمة الديون التي قد يتم اعدامها ومدى قبولها من قبل دائرة ضريبة الدخل، فإن إدارة البنك ترى أنه من الأنسب عدم إظهار الأثر الضريبي كموجودات ضمن البيانات المالية.

## - الأدوات المالية

تتضمن الأدوات المالية أدوات داخل وخارج قائمة المركز المالي :

### ١) الأدوات المالية داخل قائمة المركز المالي -

تشتمل هذه الأدوات على الأموال النقدية والودائع لدى البنك والبنك المركزي الأردني، القروض، السلف، الاستثمارات وبعض الموجودات الأخرى وودائع العملاء وودائع البنك وبعض المطلوبات الأخرى.

فيما عدا المحفظة الاستثمارية والقروض والسلف للعملاء لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية داخل قائمة المركز المالي جوهرياً عن قيمتها الدفترية الظاهرة ضمن البيانات المالية. يتم احتساب القيمة العادلة المقدرة للمحفظة الاستثمارية بناء على القيمة السوقية المدرجة - إن وجدت - أو بناء على معدلات التسعير للسندات ذات سعر الفائدة الثابتة. أما بالنسبة للتسهيلات الإئتمانية، وبسبب عدم وجود أسواق ثانوية لتبادل مثل هذه التسهيلات، وبسبب معوقات الوقت والتكاليف فإنه لا يمكن احتساب القيمة العادلة لتلك التسهيلات بدقة. إلا أن إدارة البنك ترى أن القيمة العادلة لا تقل عن القيمة الدفترية.

إن الحد الأعلى لخاطر الإنتمان الخاص بالآدوات المالية داخل قائمة المركز المالي يعادل قيمة تلك الأدوات الظاهرة في القوائم المالية المرفقة بعد استبعاد القيم العادلة للضمادات المستلمة.

### ٢) الأدوات المالية خارج قائمة المركز المالي -

تشتمل هذه الأدوات المالية على الاعتمادات المستندية، الكفالات والسحبوبات والمستحقات المالية مثل الاتفاقيات المستقبلية والأجلة، عقود التبادل ومعاملات الخيارات التي يقوم بها البنك في مجال العملات الأجنبية والأسهم.

تظهر الأدوات المالية لأغراض المتاجرة خارج الميزانية العامة بقيمتها العادلة حسب القيمة السوقية وتظهر الأرباح والخسائر الحقيقة وغير المحققة لهذه الأدوات ضمن ايرادات أو مصاريف الفوائد والتعامل بالعملات الأجنبية في بيان الدخل.

## (٢) نقد وارصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية

يشمل هذا البند ما يلي:

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
١٦,٤٤١,٨٥٥	٢١,٥٧٣,٥٥٢	نقد في الصندوق
٥٥,٧٩١,٦٢٤	٤٠,٠٣٢,٧٣٩	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية المحلية
<u>١٧٦,٧٩٢,٠٧٥</u>	<u>٢٢٧,٣٧٤,٢٨٨</u>	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الخارجية
<u>٢٤٩,٠٢٥,٥٠٤</u>	<u>٢٩٨,٩٨٠,٥٧٩</u>	

تستحق الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية المحلية والخارجية خلال عام وتتراوح نسبة الفائدة على هذه الأرصدة ما بين صفر % و ٨,٥ %.

## (٤) أرصدة لدى البنك المركزي

تضمن هذه الأرصدة ما يحتفظ به البنك لدى البنك المركزي الأردني ولدى سلطة النقد الفلسطينية من الودائع وشهادات الإيداع بالدينار الأردني والعملات الأجنبية. تضمن هذه الأرصدة كما في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ احتياطي نقدي إجمالي بمبلغ ١٢٣,١٩٠,٠٤٢ دينار و ١٦٠,٠٣١,٢٢٢ دينار على التوالي.

تضمن هذه الأرصدة شهادات إيداع بالدينار الأردني بمبلغ ٢٩٩,٣٠٠,٠٠٠ دينار و ٢٨,١٠٠,٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ على التوالي. وتتراوح نسبة الفائدة على هذه الشهادات ما بين ١,٥ % إلى ٦,٧ %، وتستحق هذه الشهادات خلال عام.

## (٥) أوراق مالية حكومية وبكفالة الحكومة

يشمل هذا البند ما يلي:

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
١٤,١٠٦,٨٥٤	١٤,١٢٠,٤٣٩	سندات قرض الحكومة الأردنية بالعملة الأجنبية
٥٧,٤١٤,٨١٦	٦٢,٥٧٣,٧٧٦	أذونات خزينة أردنية
٢١,٨١٩,٠٥٢	٤٤,٦٢٦,٢١٠	سندات تنمية أردنية وسندات خزينة
<u>١٠,٠٨٣,٧٥٥</u>	<u>٣٧,٦٨٥,٧٢٣</u>	اسناد قرض مؤسسات حكومية وشركات بكفالة الحكومة الأردنية
<u>١٠٣,٤٢٤,٤٢٧</u>	<u>١٥٩,٠٠٦,١٣٨</u>	

تستحق أذونات الخزينة الأردنية خلال عام ٢٠٠١، وتستحق سندات التنمية الأردنية خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ ولغاية عام ٢٠٠٥، كما تستحق أسناد قرض المؤسسات الحكومية والشركات خلال الفترة من عام ٢٠٠١ ولغاية عام ٢٠٠٦ . في حين تستحق سندات قرض الحكومة الأردنية بالعملة الأجنبية خلال الفترة من عام ٢٠٠٥ ولغاية عام ٢٠٢٣ .

تستحق سندات قرض الحكومة الأردنية بالعملة الأجنبية بالعملة الأجنبية لـ ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٠ مبلغ بلغت القيمة السوقية لـ ١٣,٥٦٩,٩٤٦ دينار تقريباً، هذا وتنتجه نية البنك إلى الاحتفاظ بهذه السندات حتى تاريخ استحقاقها.

(٦) محفظة الأوراق المالية للمتاجرة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
٤٣,١٥٨,٢٢٤	٤٨,٦٧٢,٠٣٦	أوراق مالية محلية
<u>٦,٤٣٩,٣٥٧</u>	<u>١٠,٨٣٩,٤٠٠</u>	أوراق مالية أجنبية
٤٨,٥٩٧,٥٨١	٥٩,٥١١,٤٣٦	
٣,١٨٣,٥٨٩	١٠,٩٠١,١٩٩	
<u>٦٦,٢٢٤</u>	<u>٢٦٧,٦٩٤</u>	
<u>٤٥,٣٤٧,٧٦٨</u>	<u>٤٨,٣٤٢,٥٤٣</u>	

بلغت القيمة السوقية لمحفظة الأوراق المالية للمتاجرة كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٤٨,٣٦٥,١٥٨ دينار و ٤٥,٨٤٨,٣٧٧ دينار على التوالي.

يتضمن بند أوراق مالية أجنبية كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ محافظ استثمارية وسندات متاجرة بقيمة ٦,٥٥٩,٧٤٥ دينار و ٤,٥٨٠,٤٥٠ دينار على التوالي.

بلغت قيمة الأسهم المحلية غير المتدالة كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٤,٣٩٣,٣١٣ دينار و ٤,٠٥٣,٧٨٩ دينار على التوالي وقيمة الأسهم الأجنبية غير المتدالة كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٥٨٧,٩٣٥ دينار و ٤٤٦,٠٣٥ دينار على التوالي.

قام البنك خلال عام ٢٠٠٠ بتحويل استثمارات في أسهم شركات بقيمة ٥,٢٥٥,٥٣٠ دينار من محفظة الأوراق المالية للاستثمار إلى محفظة المتاجرة، وتم تحويل أسهم بمبلغ ٣٨٧,٦٩٧ دينار من محفظة الأوراق المالية للمتاجرة إلى محفظة الأوراق المالية للاستثمار مما أدى إلى وفر قدره ٢,١٧٨,٦١٩ دينار في مخصص هبوط أسعار الأوراق المالية للمتاجرة.

(٧) التسهيلات الانتمانية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
١٩,٦٩٧,٥٧٦	٢٠,١٥١,٩٦٧	كمبيالات واسناد مخصومة
٥٨,١٧٨,٩٣٨	٨٣,٥٣٣,٥١٣	حسابات حاربة مدينة
٥٥١,١٢٠,٧٤٧	٤٧٧,٤٧٨,٥٤٦	سلف وقروض مستغلة
<u>٣٧,٥٩٨,٠٦٠</u>	<u>٣٦,١٠٠,٠٠٠</u>	سلف وقروض منوحة للمؤسسات العامة للإسكان والتطوير الحضري وصناديق اسكان مؤسسات حكومية (ايضاح ١٤)
٦٦٦,٥٩٥,٣٢١	٦١٧,٣٦٤,٠٣٦	
١٢,٤٣٧,٤١٥	١٨,٥٦٦,٨٥٠	
٤٥,٠٦٤,٣٦٨	٤٢,٠٨٥,٧٥٨	
<u>٦٠٩,٠٩٣,٥٣٨</u>	<u>٥٥٦,٦١١,٤١٨</u>	

ان تفاصيل الحركة التي تمت على الفوائد المعلقة هي كما يلي :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	
١٣,٦٦٠,٧٢٥	١٢,٤٣٧,٤١٥	الرصيد في بداية السنة
٨,٦٤٤,٧٤٨	١١,١٤٨,٧٠٤	يضاف : فوائد معلقة خلال السنة
<u>٩,٨٦٨,٠٥٨</u>	<u>٥,٠١٩,٣٦٩</u>	ينزل : فوائد معلقة لتسهيلات تم تسويتها
<u>١٢,٤٣٧,٤١٥</u>	<u>١٨,٥٦٦,٨٥٠</u>	

ان تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص التسهيلات الانتمانية هي كما يلي :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	
٣٠,٩٣١,٣١٩	٤٥,٠٦٤,٣٦٨	الرصيد في بداية السنة
١٤,٢٥٦,٨٤٧	٨,٦٩٧,٨٤١	المحول للمخصص خلال السنة
-	(١١,٥٣٩,٧٤٠)	مخصصات لا لزوم لها
<u>(١٢٣,٦٩٨)</u>	<u>(١٤٦,٧١١)</u>	المطأفا خلال العام
<u>٤٥,٠٦٤,٣٦٨</u>	<u>٤٢,٠٨٥,٧٥٨</u>	

بلغت قيمة التسهيلات الانتمانية غير المنتظمة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني والتي لا يتم أخذ فوائدها للإيرادات ، كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ١١٣,٩٧٢,٤٠٤ دينار و ٩٨,٧٦٥,٦٠٩ دينار على التوالي.

ان التسهيلات الانتمانية منوحة للقطاعات التالية :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
٤,٥٤٧,٢٨٥	٤,٢٤٨,٥٥٦	الزراعة
١٤,٥٩١,٦٤٦	٣٤,٣٤٧,٠٠٧	الصناعة والتعدين
٣٤٠,٣٠٤,١٦٩	٢٨٦,٠٩٨,٩٥٩	الإنشاءات
١٤٦,٣٦٩,٤٣٤	٨٢,٢٨٥,٩٩٧	التجارة العامة
٤٨,٤٦٢,٨١٣	٦,١٣١,٨٨٢	خدمات النقل
١١,٤١٢,٨٣٩	٤٧,١٣٩,٣٨٧	خدمات ومرافق عامة
٦,٧٣٨,٠٩٢	٧,١٦٣,٥٠٣	خدمات مالية
٧,٦١٩,٧٢٢	٢٥,٥٩٥,٤٩٥	سياحة، فنادق ومطاعم
٦٤,٦٢٦,٣٢٧	١٠٦,٠٣٧,١٧٢	سلف شخصية واستهلاكية
٦,٥١٠,١٥١	١٠,٥٦٥,٥٩٩	سيارات
<u>١٥,٥١٢,٨٤٣</u>	<u>٧,٧٥٠,٤٦٩</u>	أخرى
<u>٦٦٦,٥٩٥,٣٢١</u>	<u>٦١٧,٣٦٤,٠٢٦</u>	

بلغت التسهيلات المنوحة للحكومة وبكتافتها، كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٧٣,٨٣٦,٥١٧ دينار و ١٣٤,٤٥٥,٨٠٥ دينار على التوالي.  
بلغت التسهيلات الانتمانية بالصافي المنوحة من قبل فروع الأردن كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٥٣٣,٦٠٤,٣٩٣ دينار و ٥٨١,٧٧,١٧ دينار على التوالي. كما بلغت التسهيلات المنوحة خارج المملكة كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٢٨,٢٩٥,٥٢٠ دينار و ٢٢,٤٨٧,٣٧٢ دينار على التوالي.

(٨) محفظة الأوراق المالية للاستثمار

يشمل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u>	<u>٢٠٠٠</u>	البيان
دينار	دينار	
٢٤,٣١٩,٧٨٩	٦,١٣٩,٥١٤	استثمار في أسهم شركات محلية
٤,٢٨٢,٩١٠	٣,٩٢٢,٨٦٢	استثمار في أسهم شركات أجنبية
٨,٣٠٢,٠٨١	١٠,٨٩٤,٦٩٢	استثمار في سندات بالدينار الأردني
<u>٤٣,٦١٢,١١٣</u>	<u>٤٥,٣٩٦,٤٤٢</u>	استثمار في سندات بالعملات الأجنبية
٨٠,٦١٦,٨٩٣	٧٨,٣٥٣,٥١٠	
٩٣١,٠٠٠	٩٣٢,٧٦٤	ينزل : مخصص هبوط اسعار الأوراق المالية بالدينار الأردني
<u>٢٨,٨٩٩</u>	<u>٣٩١,٠٨٢</u>	مخصص هبوط اسعار الأوراق المالية بالعملات الأجنبية
<u>٧٩,٤٦٦,٩٩٤</u>	<u>٧٧,٠٢٩,٦٦٤</u>	

يتضمن بند الاستثمارات في أسهم شركات محلية وأجنبية أسهم شركات حليفة بقيمة ١١,٩٦٤,٨٦١ دينار و ١٢,٨٥٢,٩٦٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ على التوالي، ويمثل هذا المبلغ استثمارات البنك في الشركات والصناديق التالية :

نسبة التملك	
٪٥٠	شركة الإسكان للاستثمارات السياحية والفندقية
٪٢٩,٥٦	شركة صندوق بنك الإسكان للتجارة والتمويل الأردني / البحرين *

\* منها ما نسبته ٪٩,٥٦ بتكلفة ٩٨٤,٢٨٨ دينار تم تضمينها ضمن استثمارات قصيرة الأجل.

بلغت قيمة الأسهم غير المتداولة بالدينار الأردني كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ١١,٩٣٥,٣٧٨ دينار و ١٦,١٩٠,٦٤٧ دينار على التوالي. كما بلغت قيمة الأسهم غير المتداولة بالعملات الأجنبية كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٣,٨١٤,٤٦٠ دينار.

(٩) استثمارات عقارية

يشمل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u>	<u>٢٠٠٠</u>	البيان
دينار	دينار	
١,٥٧١,٢٩٣	١,٥٧١,٢٩٣	أراضي
١٥,٥٨٢,٣٠٤	١٥,٦٧٣,٤٧٦	مباني
<u>٤,٠٣٦,٥٥٧</u>	<u>٤,٠٣٦,٥٥٧</u>	تجهيزات ومعدات المجمع التجاري
٢١,١٩٠,١٥٤	٢١,٢٨١,٣٢٦	
<u>٧,٦٨٨,٢٨٩</u>	<u>٨,١٧٠,١٨٧</u>	ينزل : الاستهلاك المترافق
<u>١٣,٥٠١,٨٦٥</u>	<u>١٣,١١١,١٣٩</u>	

(١٠) موجودات ثابتة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
١٠,٢٢٥,١٢٢	١٠,٠٨٩,٨٥٣	أراضي وعقارات
<u>٣٤,٥٩٨,٣٥٧</u>	<u>٣٨,١٠٧,٣٨٤</u>	معدات، أثاث وسيارات
٤٤,٨٣٣,٤٧٩	٤٨,١٩٧,٢٣٦	
<u>٢١,٣٣٥,١٠٨</u>	<u>٢٥,٨٥٢,١٥٥</u>	
<u>٢٢,٤٩٨,٣٧١</u>	<u>٢٢,٣٤٥,٠٨١</u>	ينزل : الاستهلاك المتراكم

(١١) موجودات أخرى

يشمل هذا البند ما يلي :

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
٦,٧٥٣,٧٢٦	١٢,٨٢١,٥٨٦	فوائد وعمولات مستحقة وغير مقبوضة
٢,٥٠٩,٨٨٦	٥,٥٠٢,٢٣٨	موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة، بالصافي
٤٠٥,٦٦١	٣١,٩١٠	معاملات في الطريق بين الفروع
١,٢٣٩,٣٢٧	١,٠٥٨,٧٨٤	مدفعوات مؤقتة
٤٧١,٩٩٩	٤١٦,٣٩٤	مصاريف مدفوعة مقدماً
٩٧٠,٩٣٠	-	نفقات تأسيس
٩١١,٢١٥	١,٥٣٨,٠٧٠	دفعات مقدمة للموردين
<u>٣,٢٩٨,٦٠٩</u>	<u>٣,٣٤٣,٥٧٦</u>	
<u>١٦,٥٦١,٣٥٣</u>	<u>٢٤,٩٩٢,٤٥٨</u>	آخرى

(١٢) ودائع العملاء

يشمل هذا البند ما يلي :

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
١٠٠,١٢٥,٦١٨	١٣٦,٧٥٩,٩٨٠	حسابات حارية وودائع تحت الطلب
٣٧٤,٦٧٧,٨٩٣	٤١١,٤٧٢,١٥٩	ودائع التوفير
<u>٦٤٨,٢٨١,٢٨٧</u>	<u>٦٧١,١٥٧,٧٦٣</u>	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
<u>١,١٢٣,٠٨٤,٧٩٨</u>	<u>١,٢٠٩,٣٨٩,٩٠٢</u>	

بلغت قيمة الودائع الحكومية وشبه الحكومية كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ١٧٣,٥٣٧,٣٥٠ دينار و ٢٠١,٥٥٠,٦٩٩ دينار على التوالي.

بلغت قيمة الودائع التي لا تتناقض فائدة كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ١٦٤,٣٧١,١٦٤ دينار و ١٤٩,١٧٧,٨١٦ دينار على التوالي وقيمة الودائع الجامدة كما في ٣١ كانون أول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ٢٠٠٠ دينار و ١٤,٥٠٩,٩١٨ دينار و ١٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار تقريباً على التوالي.

بلغت قيمة الودائع المحجوزة كضمان تسهيلات ائتمانية منحوحة للعملاء كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ مبلغ ١,٩٦٨,٦٦٤ دينار و ١,٤٦٥,٠١٩ دينار على التوالي. وتمثل المبالغ المحجوزة مقابل تسهيلات ائتمانية لفروع فلسطين.

#### (١٣) ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية

يشمل هذا البند ما يلي :

١٩٩٩			٢٠٠٠			البيان
المجموع	داخل المملكة	خارج المملكة	المجموع	داخل المملكة	خارج المملكة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
١٣,٦٦٢,٥٤٠	١٠,٢٦١,٤٩٨	٣,٤٠١,٠٤٢	١٢,٣٦٢,٩١١	١٠,٧٨١,٨٦٦	١,٤٨١,٠٤٥	حسابات جارية وتحت الطلب
٤٦,٢٠٧,٥١٨	٣٨,٩٥١,١٤٥	٧,٢٥٦,٣٧٣	٤٤,٥٩٦,٠١٩	٣٧,٩٠٧,٤٧٦	٦,٦٨٨,٥٤٣	ودائع تستحق خلال عام
٥٩,٨٧٠,٥٥٨	٤٩,٢١٢,٦٤٣	١٠,٦٥٧,٤١٥	٥٦,٨٥٨,٩٣٠	٤٨,٦٨٩,٣٤٢	٨,١٦٩,٥٨٨	

#### (١٤) مبالغ مقترضة

يشمل هذا البند ما يلي :

١٩٩٩	٢٠٠٠	البيان
دينار	دينار	
٣٧,٥٩٨,٠٦٠	٣٦,١٠٠,٠٠٠	مبالغ مقترضة من البنك المركزي الأردني (ايضاح ٧)
١,٤٢١,١١٨	١,٤٢١,١١٨	مبالغ مقترضة محلياً من الحكومة الأردنية
١٣,٧٤٥,٤٤٤	١٢,١٩٩,٢٢٠	مبالغ مقترضة من شركة تمويل الرهن العقاري
٥٢,٧٦٤,٦٢٢	٤٩,٧٢٠,٣٣٨	

- يمثل بند مبالغ مقترضة من البنك المركزي الأردني سلف منحوحة للبنك لتمويل القروض الخاصة بمشاريع المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري وعماد إقراضها للمؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري بكفالة حكومة الملكة الأردنية الهاشمية ، وتتسدد على أقساط نصف سنوية يستحق آخرها بتاريخ ٣١ كانون أول / ديسمبر ٢٠٠٦ .

- يمثل بند مبالغ مقترضة محلياً من الحكومة الأردنية أرصدة المبالغ التي قامت الحكومة الأردنية بإقراضها للبنك من أصل القروض التي حصلت عليها من البنك الدولي للإنشاء والتعمير وذلك ليقوم البنك بإقراضها للمؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري لتمويل مشروع التطوير الحضري الثالث.

- يمثل بند مبالغ مقترضة من شركة تمويل الرهن العقاري أرصدة المبالغ التي قامت شركة تمويل الرهن العقاري بإعادة إقراضها لتمويل القروض السكنية المنحوحة من قبل صناديق الإسكان العسكرية للمستفيدين منها ، وتتسدد على أقساط شهرية يستحق القسط الأخير في أول تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٨ .

(١٥) تأمينات نقدية يمثل هذا البند تأمينات نقدية مقابل ما يلي :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
١٩,١٠٧,٠٧٤	٢٠,٥٨٥,٢٩٩	تسهيلات انتمانية مباشرة
١١,٤٠٢,٦٦٩	١٠,٦٢٠,٦٦٥	تسهيلات انتمانية غير مباشرة
<u>٣٠,٥٠٩,٧٤٣</u>	<u>٣١,٢٠٥,٩٦٤</u>	

(١٦) مخصصات مختلفة يشمل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
٥,٣٤٠,٧٩١	٣,٢٧٣,٤٧٣	مخصص ضريبة الدخل *
١,١٠٢,٨٦	٢,٠٧٢,٦٩١	مخصص ترك الخدمة للموظفين
٦,٣٩١,٩٦٦	٣,٩٥٩,١٩٦	مخصصات أخرى
<u>١٢,٧٣٤,٩٤٣</u>	<u>٩,٣٠٥,٣٦٠</u>	

\* إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
٦,٥٩٥,٧٧٣	٥,٣٤٠,٧٩١	الرصيد في بداية العام
٨,١٣١,٦٣٠	٤,٣١٦,٨٢٧	المقطوع من أرباح العام
(٩,٣٨٦,٦١٢)	(٦,٣٨٤,١٤٥)	المسدد خلال العام
<u>٥,٣٤٠,٧٩١</u>	<u>٣,٢٧٣,٤٧٣</u>	

(١٧) مطلوبات أخرى يشمل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
٣,٨٩١,٦٩٨	٣,٨٠٢,٥٥٧	أمانات مؤقتة
١٢,٦٠٥,٤٥٨	١١,٩١١,٩٧٤	فوائد وعمولات مقبوسة مقدماً
٦,٩٥٧,٣٣٩	٧,٠٣٤,٥٤٨	فوائد مستحقة وغير مدفوعة
٣,١٠٣,٠٧٤	٣,٦٠٥,٨٨٨	أوراق مقبولة للدفع
<u>٣,٨٥٠,٠٧٨</u>	<u>٤,٦٩٨,٤٦٠</u>	أخرى
<u>٣٠,٤٠٧,٦٤٧</u>	<u>٣١,٥٣,٤٢٧</u>	

(١٨) حقوق المساهمين

- احتياطي علاوة الاصدار - تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب المبالغ المقبوسة والناتجة عن الفرق بين سعر الاصدار والقيمة الاسمية للسهم.
- الاحتياطي القانوني - تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية بنسبة ١٠٪ خلال السنوات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.
- الاحتياطي الاختياري - تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات ، وهو قابل للتوزيع على المساهمين.
- احتياطي التفرع الخارجي - يمثل هذا المبلغ احتياطي التفرع الخارجي لفروع البنك في فلسطين تنفيذاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

- أرباح للتوزيع على المساهمين - سيتقدم مجلس الادارة بتوصية الى الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي الذي سيعقد خلال عام ٢٠٠١ بتوزيع مبلغ ١٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار كأرباح على المساهمين بنسبة ١٠٪ من رأس المال المدفوع . وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي الذي عقد خلال عام ٢٠٠٠ على توصية مجلس الادارة بتوزيع مبلغ ١٥,٠٠٠,٠٠٠ دينار كأرباح على المساهمين بنسبة ١٥٪ من رأس المال المدفوع عن عام ١٩٩٩ . تم تعديل البيانات المالية لعام ١٩٩٩ ياظهار ارباح للتوزيع على المساهمين ضمن حقوق المساهمين بدلاً من المطلوبات المتداولة وذلك تمشياً مع المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٠ والعمول به من أول كانون الثاني / يناير ٢٠٠٠ .

#### (١٩) الفوائد الدائنة

يمثل هذا البند الفوائد الدائنة على الحسابات التالية :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
٢,٩٢٨,٤٩٩	٣,٠٦٣,١٧٣	التسهيلات الائتمانية -
٥,٩٦٧,٤٦٠	٩,٠٢٢,٩٨٠	الكمبيالات والاستناد المخصومة
<u>٦٧,٧٣٨,٥٨١</u>	<u>٥٧,٤٨٢,١٦٤</u>	الحسابات الجارية المدينة
٧٦,٦٣٤,٥٤٠	٦٩,٥٦٨,٣١٦	السلف والقروض
٨,٩٦٨,٩٨٤	١١,٧٥١,٩٠٠	شهادات الاداع والسنادات والاستناد
<u>٣٠,٧١٥,١١٠</u>	<u>٣٢,٦٤٦,٥٠٠</u>	حسابات البنوك
<u>١١٦,٣٨٦,٦٣٤</u>	<u>١١٣,٩٦٦,٧١٦</u>	

#### (٢٠) العمولات الدائنة

يمثل هذا البند العمولات الدائنة على الحسابات التالية :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
٥,٨٨٥,٢٥	٥,٣٦٣,٣٧	التسهيلات الائتمانية المباشرة
<u>٢,٥٣٩,٣٤٨</u>	<u>٢,٦٤٣,٨٤٠</u>	التسهيلات الائتمانية غير المباشرة
<u>٨,٤٢٤,٥٥٣</u>	<u>٨,٠٠٧,٢١٧</u>	

#### (٢١) الفوائد المدينة

يمثل هذا البند الفوائد المدينة على الحسابات التالية :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
١,٣٨٠,٩٥٦	٨٩٥,٣٣٣	فوائد على ودائع العملاء -
١٤,٥٤٠,٢٨٢	١٥,٥٩٩,٥٣١	الحسابات الجارية والودائع تحت الطلب
<u>٤٣,٠٥٢,٦٩٥</u>	<u>٤٣,٥٦٤,٣٨٩</u>	ودائع التوفير
٥٨,٩٧٣,٩٢٣	٦٠,٠٥٩,٢٥٣	ودائع لأجل
٦,١٢٣,٥٦١	٥,٧١٠,٥٤٣	
<u>-</u>	<u>٦٥٨,٠٨٢</u>	
<u>٦٥,٠٩٧,٤٩٤</u>	<u>٦٦,٤٣٧,٨٧٨</u>	فوائد على حسابات البنوك
		رسوم مؤسسة ضمان الودائع

## (٢٢) ايرادات التعامل بالعملات الأجنبية

يمثل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u>	<u>٢٠٠٠</u>	البيان
دinar	دinar	
١,٠١٠,١٦٩	٥١٢,٨٥٦	أرباح بيع وشراء عملات أجنبية
٤١٩,٣٧٥	٣٦٢,٠٤٨	فرق عملة على الخدمات المصرفية
١٠٤,٤٨٠	١٦١,٩٧٣	فرق تقييم العملات الأجنبية في نهاية العام
<u>١,٥٣٤,٠٤٤</u>	<u>١,٠٣٦,٨٧٧</u>	

## (٢٢) عوائد وأرباح محفظة الأوراق المالية

يشمل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u>				<u>٢٠٠٠</u>				البيان
المجموع	أرباح التعامل بالأسهم	أرباح أسهم	حصة البنك من أرباح شركات حلقة	المجموع	أرباح التعامل بالأسهم	أرباح أسهم	حصة البنك من أرباح شركات حلقة	
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	
٣,٤٩٩,٤٩٧	٢,٥٧٧,٣٠١	٩٢٢,١٩٦	-	١,٠٥٦,٠٥٣	(٤٤٦,٠٧٣)	١,٥٠٢,١٢٦	-	محفظة الأوراق المالية للمتاجرة.
٨١٧,٥٥٥	٢٢٧,٦٢٠	٤٦١,٤٠٢	١١٨,٥٣٣	(١٢٩,٠٧٨)	٦٧٧,٤١٠	٧٣,٨٩٤	(٨٠,٣٨٢)	محفظة الأوراق المالية للاستثمار.
<u>٤,٣١٧,٠٥٢</u>	<u>٢,٨١٤,٩٢١</u>	<u>١,٣٨٣,٥٩٨</u>	<u>١١٨,٥٣٣</u>	<u>٩٢٦,٩٧٥</u>	<u>٣٣٦,٣٣٧</u>	<u>١,٥٧٦,٠٢٠</u>	<u>(٨٠,٣٨٢)</u>	

## (٢٤) أرباح بيع استثمارات

يمثل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u>	<u>٢٠٠٠</u>	البيان
دinar	دinar	
٦,٤٧٧,٥٢٢	-	أرباح بيع استثمارات في أسهم وحصص شركات
٤٢٣,٧٨٦	٤٧٧,٤١٨	أرباح بيع عقارات
<u>٣٠,٨٦٧</u>	<u>٣٠,٩٧٠</u>	آخر
<u>٦,٩٣٢,١٧٥</u>	<u>٥٠٨,٣٨٨</u>	

<u>١٩٩٩</u>	<u>٢٠٠٠</u>	البيان
دينار	دينار	
١٣,٨٥٠,٧٣٥	١٣,٤٤٤,٧٨٦	رواتب ومكافآت الموظفين
٤,٦٨٥,٣٤٠	٤,٩٩٥,٦٥٦	استهلاك موجودات ثابتة
١,٠٥١,٥٦٦	١,٠٣٨,١٣٠	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٥١٦,٢٨٤	٤٧١,٩٦٣	نفقات ايجارات وبرامج ومعدات الحاسوب
١,٢٠٣,٤٦٤	١,١٣٢,٥٥٩	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
٥١١,٠٦٥	١,٠٠٩,٢٠٨	اطفاء مصاريف تأسيس
٩٥٩,٠١٣	٩١٤,١٧٩	مصاريف طبية
١,٠٥٣,١٢٠	٨٥٣,٣١١	مساهمة البنك في صندوق الادخار
٨٢٤,٣١١	٧٩٤,٤٦٠	قرطاسية ومطبوعات
١,٢٤٤,٧٥٩	١,٥٧١,١٠٨	مصاريف اصلاح وصيانة
٧٠٦,٤٩٦	٨٥٠,٤٥٣	بريد، هاتف وتلكس
٩٩٨,٠٨٤	٩٤٦,١٤٥	إيجارات
٥٢٥,٨٧٥	٥٤٦,٠٥٤	إنارة، تدفئة و المياه
٣٧٨,٩٩٧	٣٣٧,٩٣٠	نفقات ومياومات سفر
٤٨٢,٨٦٤	٦١٣,٤٠٥	إعلانات
٢٩٢,٤٩٩	٢٦٦,٣٩٠	تبرعات
١١٨,٥٤٣	١٠١,١٢٣	مصاريف وسائل النقل
١٣٩,١٢٥	١١٥,٨٨٥	تأمين على حياة الموظفين
١٣٢,١٥٩	١١٩,٢٧٦	ضيافة
٢٩٦,٥٣٧	٢٢٣,٨٨٦	تأمين موجودات للبنك
٣٤,٠٠٢	٢٣٩,٣٥٣	رسوم اشتراك في المؤسسات المصرفية
١٣٦,٠٠٠	١٢٢,٨٠٠	رسوم التعامل بالعملات الأجنبية
٤٠,٨٢٣	٧٩,٠٥٠	بدل تنقلات اعضاء مجلس الإدارة
٢٣٦,٠٨٠	٢٥٢,٩٧٦	نفقات على معاملات المفترضين
٣,٦٤٠,١٩٥	٤,٧٩١,٧٨٤	أخرى
٣٤,٣١٧,٨٣٥	٣٥,٩٣١,٢٠٢	

(٢٦) ايرادات أخرى

يمثل هذا البند ما يلي :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
٤٣,٩٣٣	١٦٥,٩٠٠	صافي ايرادات الاستثمارات العقارية
١,٥٧٥,١٩٦	١,٦٥١,٩٦٩	رسوم مقبوضة على حساب الرواتب
٨٩,١٧٤	١٠,٢٣٧	ايرادات سنوات سابقة
٧٧٢,٨٧٤	٧٨٩,٧٢٨	ايرادات الفيزا
٣٦,٣١٤	١٩,٨٧٩	رسوم إدارة القروض المدارة
١٣١,٣٥٩	١٢٣,٤٠٧	ايرادات تأجير الصناديق الحديدية
٢٨٣,٤٦٦	٣٣٠,٩٥٢	عمولات شيكات معادة
١,٠٨١,٦٢٨	١,٩١٧,٦٣٦	الزيادة في المخصصات المختلفة
٨٨١,٩٨٥	٨٧٧,٣٧٦	ايرادات الخدمات المصرفية
١,٣٩٢,٧٥٨	١,٣٩٦,٢٩٣	عمولات إدارة الحسابات المتعددة والجامدة
٧٩,٧٧٩	٨٣,٥٦٧	صافي نتيجة البوند
١٠٤,٢٣٣	١٠٠,٠٠٩	عمولات مياه وكهرباء وهاتف
٤,٩٩١	١١٤,٣٤٨	عمولة الإدارة
٥٧٤,٣٣٢	٣٩٦,٥٩٨	ايرادات متفرقة
<u>٧,٠٣١,٩٢٢</u>	<u>٧,٩٧٧,٧٩٩</u>	

(٢٧) المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

ان تفاصيل الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة هي كما يلي :

<u>١٩٩٩</u> دينار	<u>٢٠٠٠</u> دينار	البيان
١٠,٣٦٠,١٠٤	١٠,٤٦٢,٠٠٩	قروض وتسهيلات ممنوحة لشركات حلية
٤٠٨,٨٣٩	٤٠٩,٦٥٩	تسهيلات انتمانية ممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة
١٧,٤٨١,٩٨٩	١٥,٢٠٤,٨١٠	ودائع لدى شركات حلية
١,٣١٩,٤٠٥	١,١٦٥,٨٩٧	ودائع من شركات حلية
٩٢,٧٦٢,٢٢٧	٦٧,٠٧٣,٢٩٧	ودائع من جهات ذات علاقة
٢,٦٩٠,٢٥٦	١,٧٩٤,٦٠٥	فوائد دائنة
٥,٩١١,٢١٢	٤,٧٩٩,٤٤٩	فوائد مدينة
٤٢,٦٦٥	٤٢,٦٥٨	تسهيلات انتمانية غير المباشرة

على البنك بتاريخ البيانات المالية التزامات محتملة أن تطرا تتمثل فيما يلي :

البيان	٢٠٠٠	١٩٩٩
	دينار	دينار
اعتمادات مستندية كفالات	٧٩,٠٢٢,١٩٤	٤٦,٣٥٩,٧١٩
سحوبات مقبولة مكفولة	٨٦,٤١٤,٤١٩	٧٧,٠٨٩,٩٦١
قروض وتسهيلات غير مسحوبة	<u>٤٥,٥٢٦,٧٠٧</u>	٣٩,٣٨٢,٧٥٦
	<u>٤٥,٧٢٨,٤٧٣</u>	<u>٣٩,٦٣٠,٦٢٥</u>
	٢٤٦,٦٩١,٧٩٢	٢٠٢,٤٦٣,٠٦١

## (٢٩) صافي الوضع بالعملات الأجنبية

جرى تقييم أرصدة الحسابات بالعملات الأجنبية وذلك حسب الأسعار السائدة مقابل الدينار الأردني كما في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ و تظهر تفاصيلها كما يلي :

البيان	٢٠٠٠	١٩٩٩
	دينار	دينار
مجموع الموجودات	٣٩٦,١١٢,٧٨	٣٤٤,٠٨٩,٥٢٨
مجموع المطلوبات	<u>(٣٦٥,٢٧٢,٤٠٣)</u>	<u>(٣٣١,١٠٥,٩٤٢)</u>
صافي الموجودات بالعملة الأجنبية - الموجودات	٣٠,٨٤٠,٣١٥	٢٢,٩٨٣,٥٨٦
نقد وأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية	٢٤١,٩٩٠,١٠٥	٦٠,٩٥٠,٢٤١
أرصدة لدى البنوك المركزية	٣٢,٢٧٢,٦٦٢	٣٨,٢٦٩,٥٣١
أوراق مالية حكومية وبكافالة الحكومة	١٦,٩٥٦,٤٢٩	١٦,٩٤٢,٨٥٤
محفظة الأوراق المالية للمتاجرة	١٠,٥٧١,٧٠٦	٦,٣٧٣,١٣٣
التسهيلات الانتتمانية	٤١,٣١١,٧٣٨	٥٠,٦٧٠,٣٢٣
محفظة الأوراق المالية للاستثمار	٤٨,٩٢٨,٢٢٢	٤٧,٧٧٦,١٢٤
موجودات أخرى	٤,٠٨١,٨٥٦	٣,١٠٧,٣٢٢
مجموع الموجودات - المطلوبات	٣٩٦,١١٢,٧٨	٣٤٤,٠٨٩,٥٢٨
ودائع العملاء	٣٠٣,٢٩٣,٩٥٣	٢٦٥,٣٧٤,٥٨٣
ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية	٥١,٤٦٧,٦٥٠	٤٩,٣٢١,١٥٨
تأمينات نقدية	٧,٤٢٢,٢٢٣	٤,٩٣١,٦٢٤
مطلوبات أخرى	٣,٠٨٨,٥٧٧	١,٤٧٨,٥٧٧
مجموع المطلوبات	٣٦٥,٢٧٢,٤٠٣	٣٣١,١٠٥,٩٤٢

البيان	داخل المملكة	خارج المملكة	المجموع
	دinar	دinar	دinar
نقد في الصندوق ولدى البنوك	٤٧٣,٦٦٣,٤٦٠	٢٤٩,٧١٩,٥٨٨	٧٢٢,٣٨٣,٠٤٨
محفظة الأوراق المالية، بالصافي	٢٠٤,٩٦٦,٤٠٠	٧٩,٤١١,٩٤٥	٢٨٤,٣٧٨,٣٤٥
التسهيلات الائتمانية، بالصافي	٥٢٨,٣١٥,٨٩٨	٢٨,٢٩٥,٥٢٠	٥٥٦,٦١١,٤١٨
استثمارات عقارية	١٣,١١١,١٣٩	-	١٣,١١١,١٣٩
موجودات ثابتة، بالصافي	٢١,٣٦٣,١٤٧	١,٠٨١,٩٣٤	٢٢,٣٤٥,٠٨١
الموجودات الأخرى	٢٤,١١٢,٤٠١	٨٨٠,٥٧	٢٤,٩٩٢,٤٥٨
الودائع والتأمينات	١,٢١٨,٨٠٧,١٧٤	٧٨,٦٤٧,٦٢٢	١,٢٩٧,٤٥٤,٧٩٦
مبالغ مقتضبة	٤٩,٧٢٠,٣٣٨	-	٤٩,٧٢٠,٣٣٨
المطلوبات الأخرى	٢٨,٦١٢,٢٧٨	٢,٤٤١,١٤٩	٣١,٠٥٣,٤٣٧
مخصصات مختلفة	٨,٣٥٨,٦٣٠	٩٤٦,٧٣٠	٩,٣٠٥,٣٦٠
الحسابات النظامية	٢٤٠,٤٠١,٩٧٥	٧,٢٨٩,٨١٧	٢٤٦,٦٩١,٧٩٢

وهيما يلي تفاصيل نتائج أعمال فروع البنك في المملكة ومناطق الحكم الذاتي الفلسطيني لعام ٢٠٠٠ :

البيان	داخل المملكة	فرع فلسطين
	دinar	دinar
الفوائد والعمولات الدائنة	١١٧,٨٣٠,٩١٠	٦,٢٨١,٥٥٧
الفوائد المدينة	(٦٥,٤٥٨,٠٣٢)	(٣,١٠٨,٣٨٠)
صافي ايراد الفوائد	٥٢,٣٧٢,٨٧٨	٣,١٧٣,١٧٧
يضاف: أرباح التعامل بالعملات الأجنبية	٩٥٤,١٦٢	٨٢,٧١٥
عوائد وأرباح محفظة الأوراق المالية	٤١٣,٩٣٣	٥١٣,٠٤٣
ينزل: مخصص التسهيلات الائتمانية والديون المدعومة	(١,٩٨٠,٠٧٣)	(٨٢٠,٩٤٤)
مخصصات أخرى	(٩,١٩٠,٢٠٧)	(١,٥٩١,٣٩٣)
صافي مصاريف وابادات أخرى	(٢٥,٠٦٦,١٣٦)	(٢,٣٧٨,٨٨٨)
صافي الربح (الخسارة) قبل ضريبة الدخل	١٧,٥٠٤,٥٦٦	(١,٠٢٢,١٩٠)

### (٣١) استحقاقات الموجودات والمطلوبات

يشمل هذا البند ما يلي :

١٩٩٩		٢٠٠٠		البيان
المطلوبات	الموجودات	المطلوبات	الموجودات	
دينار	دينار	دينار	دينار	
١,٢٤٥,٨٤٩,٥٢٥	٩٣١,٨٢٩,٦٠٤	١,٣٠٧,٢١٦,١٩٩	١,٠٧٠,٥٤٤,٠٧١	استحقاق سنة فاصل
١١,٢١٧,٤٣١	١٣١,٢٢١,٨٣٩	٣,٧٦٦,٧٨٩	٢٢٧,٤٩٧,٧٠١	استحقاق سنة الى سنتين
٥٢,٣٠٤,٨٥٥	٤٣٢,٣٩٥,٨٨٨	٧٦,٥٥٠,٩٣٣	٢٦٥,٣٣١,٠٣٩	استحقاق أكثر من سنتين
<u>١,٣٠٩,٣٧١,٨١١</u>	<u>١,٤٩٥,٣٤٧,٣٢١</u>	<u>١,٢٨٧,٥٣٢,٩٢١</u>	<u>١,٥٦٣,٣٧٢,٨١١</u>	

### (٣٢) ضريبة الدخل

تم إحتساب ضريبة الدخل المستحقة على فروع البنك في المملكة الإردنية الهاشمية وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة والتي كان آخرها القانون رقم (١٤) لسنة ١٩٩٥ والمعمول به اعتباراً من أول كانون الثاني ١٩٩٦ ووفقاً لمشروع قانون البنك لسنة ٢٠٠٠ ووفقاً للقوانين المعمول بها في فلسطين.

تم تصفية الضرائب المستحقة على فروع البنك في الأردن حتى نهاية عام ١٩٩٩ وعلى فروع البنك في فلسطين حتى نهاية عام ١٩٩٨.

### (٣٣) الأدوات المالية

الأدوات المالية داخل الميزانية العامة - مخاطر أسعار الفوائد

إن مخاطر أسعار الفوائد هو التفاوت في الإيرادات المستقبلية الناتج عن التقلب في أسعار الفوائد.

تبرز مخاطر أسعار الفوائد عندما يكون هناك عدم توافق في الموجودات والمطلوبات الخاضعة لتعديل معدلات الفوائد ضمن فترة زمنية محددة. إن أكثر البنود عرضة لمخاطر أسعار الفوائد هي القروض، التسهيلات، والاستثمارات التي تتأثر نتائجها بمتغيرات أسعار الفوائد.

يقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجية إدارة المخاطر.

يتم إعادة مراجعة أغلبية أسعار الفوائد على موجودات ومطلوبات البنك خلال سنة واحدة، وبناءً عليه فإن التعرض لمخاطر أسعار الفائدة محدود.

إن فرق حساسية أسعار الفوائد هو مقياس لمخاطر الفوائد. وينشئ فرق ايجابي عندما تزيد الموجودات الخاضعة لمتغيرات أسعار الفوائد عن المطلوبات المثلية لها في فترة زمنية معينة. وينشأ فرق سلبي عندما تزيد المطلوبات عن الموجودات خلال فترة زمنية معينة.

وفيما يلي تفاصيل الفروقات الناتجة عن الأدوات المالية داخل المركز المالي بناءً على الفترات المتبقية على استحقاقاتها وأرصتها كما في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ١٩٩٩ على التوالي :

المجموع الجديد	غير خاضعة لخاطر أسعار الفائدة	خاضعة لخاطر أسعار الفائدة					البيان	
		أقل من سنة	من ٣ أشهر إلى سنة	من شهر إلى أقل من ٣ أشهر	أقل من شهر			
		دinar	دinar	دinar	دinar	دinar		
٢٩٨,٩٨٠,٥٧٩	٣٩,٣٨٢,٦٩٥	٧٠٩,٠٠٠	٣٢,٧٧٤,٥٠٠	٥٣,٤٥٩,٣٢٨	١٧٢,٦٥٥,١٥٦		<u>ال موجودات</u>	
٤٢٣,٤٠٢,٤٦٩	١٢٤,٣٠٢,٤٦٩	-	٧٦,٠٠٠,٠٠٠	١٦٩,٤٠٠,٠٠٠	٣٨,٨٠٠,٠٠٠		نقد وأرصدة لدى البنك والمؤسسات المصرفية	
١٥٩,٠٠٦,١٣٨	-	١٠,٨١٠,٥٥٠	١٣١,٥٣٥,٢٤٢	٢,٧٦٣,١٦٨	٨,٨٩٢,١٧٨		أرصدة لدى البنك المركزي استثمارات في الأذونات والسنادات الحكومية وبكتالة الحكومة	
٤٨,٣٤٢,٥٤٣	٤١,٤٢٠,٨٩٨	-	٢٩٨,٠٩٣,٢٨٨	١٠٣,٦٩٨,٧٢١	-	٦,٩٢١,٦٤٥	أوراق مالية متاجرة	
٥٥٦,٦١١,٤١٨	-	٢٩٨,٠٩٣,٢٨٨	١٠٣,٦٩٨,٧٢١	٢٥,٣٢٠,١٩٩	١٣٩,٤٩٩,٣١٠		قرصون وتسهيلات ائتمانية	
٧٧,٠٢٩,٦٦٤	٣٠,٦٤١,٩١٩	١٠,٨٠٠,٠٠٠	-	٤٥,٥١٣,٧٤٥	٧٥,٠٠٠		أوراق مالية للاستثمار	
١٣,١١١,١٣٩	١٣,١١١,١٣٩	-	-	-	-		استثمارات عقارية	
٢٢,٣٤٥,٠٨١	٢٢,٣٤٥,٠٨١	-	-	-	-		الموجودات الثابتة	
٢٤,٩٩٢,٤٥٨	٢٤,٩٩٢,٤٥٨	-	-	-	-		الموجودات الأخرى	
<u>١,٦٢٣,٨٢١,٤٨٩</u>	<u>٢٨٦,٠٩٦,٦٥٩</u>	<u>٣٢٥,٤١٧,٨٣٨</u>	<u>٣٣٩,٠٠٨,٤٦٣</u>	<u>٣١٦,٤٥٥,٣٤٠</u>	<u>٢٥٦,٨٤٣,١٨٩</u>		<u>مجموع الموجودات</u>	
١,٢٠٩,٣٨٩,٩٠٢	١٤٩,٢٥٦,٣٣٨	-	١٤٥,٩٩٦,٧٣٥	١٩٧,٦١٢,٣٩٢	٧١٦,٥٢٤,٥٤٧		<u>المطلوبات وحقوق المساهمين</u>	
٥٦,٨٥٨,٩٣٠	١٣,٧٧٨,٨٥٧	-	١٧,٠٨٨,٢٩٤	٤,٩٠٧,٩٧٤	٢١,٠٨٣,٨٠٥		ودائع العملاء	
٤٩,٧٢٠,٣٣٨	-	٤٦,٩٧٤,١١٤	١,٧٥٩,٦٦٨	٢٥٧,٧٠٤	٧٢٨,٨٥٢		ودائع البنك والمؤسسات المصرفية	
٣١,٢٠٥,٩٦٤	٢,٣٢٠,٣١٤	٨٢٧,٧٣٤	١٧,٤٧٣,٦٧٢	٤,٢٩٤,٧٥٢	٦,٢٨٩,٤٩٢		مبالغ مقرضة	
٩,٣٠٥,٣٦٠	٩,٣٠٥,٣٦٠	-	-	-	-		التأمينيات النقدية	
٣١,٠٥٣,٤٢٧	٣١,٠٥٣,٤٢٧	-	-	-	-		مخصصات مختلفة	
<u>٢٣٦,٢٨٧,٥٦٨</u>	<u>٢٣٦,٢٨٧,٥١٨</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>		<u>مطالبات أخرى</u>	
<u>١,٦٢٢,٨٢١,٤٨٩</u>	<u>٤٤٢,٠٠١,٨٦٤</u>	<u>٤٧,٨٠١,٨٤٨</u>	<u>١٨٢,٣١٦,٣٥٩</u>	<u>٢٠٧,٠٧٣,٧٣٢</u>	<u>٧٤٤,٦٢٦,٦٩٦</u>		<u>حقوق المساهمين</u>	
-	(١٥٥,٩٠٥,٣٠٥)	٣٧٧,٦١٥,٩٩٠	١٥٦,٦٩٠,١٠٤	١٠٩,٣٨٢,٦١٨	(٣٨٧,٧٨٣,٥٠٧)		فرق حساسية أسعار الفائدة	
-	-	١٥٥,٩٠٥,٣٠٥	(١٣١,٧١٠,٧٨٥)	(٣٧٨,٤٠٠,٨٨٩)	(٣٨٧,٧٨٣,٥٠٧)		فرق حساسية أسعار الفائدة	
							<u>المراكم</u>	

تعتمد الاستحقاقات الموضحة في الجداول أعلاه على تاريخ تعديل الأسعار التعاقدية أو تاريخ الاستحقاق أقرب.

المجموع	غير خاضعة لخاطر أسعار الفائدة	خاضعة لخاطر أسعار الفائدة					البيان
		أكبر من سنة	من ٣ أشهر إلى سنة	من شهر إلى أقل من ٢ أشهر	أقل من شهر		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
<b>الموجودات</b>							
٢٤٩,٠٣٥,٥٠٤	٢٣,٥٦١,٤٩٣	-	١,٧٥٩,٠٠٠	١٩٢,٥٢٨,٩٦٨	٣١,١٧٦,٠٤٣	نقد وأرصدة لدى البنوك	
٤٠٨,٩٨٩,١٠١	١٨٩,٤٥٩,٦٢٧	-	٧,٠٠٠,٠٠٠	٢١١,٨١٣,٨٥٥	٧٥,٦١٩	المؤسسات المصرفية	
٤٥,٣٤٧,٧٦٨	٤٠,٤٠١,٨٥٢	-	-	-	٤,٩٤٥,٩١٦	أرصدة لدى البنوك المركزية	
١٠٣,٤٣٤,٤٢٧	-	٤٥,٩٢٣,٩٣٥	٢٥,٩٠٧,٩١٧	١٩,٦٧٠,٢٩٥	١١,٩٢٢,٢٨٠	أوراق مالية متاجرة	
٦٠٩,٠٩٣,٥٣٨	-	٢٢٥,٧٢٥,٠١٧	١٧٧,٢٧٨,٦٩٩	٥١,٧١٦,٦٦٠	٤٤,٣٧٣,١٦٢	السندات الحكومية	
٧٩,٤٦٦,٩٩٤	٢٧,٤٦٧,٧٩٩	-	٥١,٩٩٩,٢٩٥	-	-	التسهيلات الائتمانية، بالصافي	
١٣,٥٠١,٨٦٥	١٣,٥٠١,٨٦٥	-	-	-	-	محفظة الأوراق المالية	
٢٢,٤٩٨,٣٧١	٢٢,٤٩٨,٣٧١	-	-	-	-	للاستثمار، بالصافي	
١٦,٥٦١,٣٥٣	١٦,٥٦١,٣٥٣	-	-	-	-	استثمارات عقارية، بالصافي	
١,٥٤٨,٩٠٨,٩٢١	٣٣٤,٤٥٢,٢٦٠	٣٧٦,٦٤٨,٩٥٢	٣٧٣,٩٤٤,٩١١	٤٧٥,٧٢٩,٧٧٨	٩٣,١٣٣,٠٢٠	الموجودات الثابتة، بالصافي	
<b>مجموع الموجودات</b>							
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>							
١,١٢٣,٠٨٤,٧٩٨	١٤٩,١٦٧,٨١٦	-	١١٩,٥٧٤,٥٠٧	٥٢٥,٥١٩,٨٨٨	٢٢٨,٨٢٢,٥٨٧	ودائع العملاء	
٥٩,٨٧٠,٠٥٨	٤,٧٩٦,٥١٧	-	-	٤٦,٧٠١,٦١٢	٨,٤٧١,٩٢٩	ودائع البنوك والمؤسسات	
٥٢,٧٦٤,٦٢٢	-	٤٨,٥٢١,٨٤٢	١,٤٠٠,٠٠٠	٢,١٤٣,٧٨٠	٧٠٠,٠٠٠	المصرفية	
٣٠,٥٠٩,٧٤٣	-	-	٣٠,٥٠٩,٧٤٣	-	-	مبالغ مقرضة	
١٢,٧٣٤,٩٤٣	١٢,٧٣٤,٩٤٣	-	-	-	-	التأمينيات النقدية	
٣٠,٤٠٧,٦٤٧	٣٠,٤٠٧,٦٤٧	-	-	-	-	مخصصات مختلفة	
٢٣٩,٥٣٧,١١٠	٢٣٩,٥٣٧,١١٠	-	-	-	-	مطالبات أخرى	
<b>حقوق المساهمين</b>							
<b>مجموع المطلوبات</b>							
١,٥٤٨,٩٠٨,٩٢١	٤٣٦,٥٤٤,٠٣٣	٤٨,٥٢١,٨٤٢	١٥١,٤٨٤,٢٥٠	٥٧٤,٣٦٤,٢٨٠	٣٣٧,٩٩٤,٥١٦	وحقوق المساهمين	
-	(١٠٢,٠٩١,٧٧٣)	٣٢٢,١٣٧,١١٠	١٢٢,٤٦٠,٦٦١	(٩٨,٦٣٤,٥٠٢)	(٢٤٤,٨٦١,٤٩٦)	فرق حساسية أسعار الفائدة	
-	-	١٠٢,٠٩١,٧٧٣	(٢٢١,٠٣٥,٣٣٧)	(٣٤٢,٤٩٥,٩٩٨)	(٢٤٤,٨٦١,٤٩٦)	فرق حساسية أسعار الفائدة	
<b>المترافق</b>							

تعتمد الاستحقاقات الموضحة في الجداول أعلاه على تاريخ تعديل الأسعار التعاقدية أو تاريخ الاستحقاق أيهما أقرب.

فيما يلي تفاصيل الأدوات المالية خارج الميزانية العامة بناء على الفترات المتبقية لتأريخ استحقاقها كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ :

المجموع	أكبر من سنة	من ٣ أشهر إلى سنة	من شهر إلى أقل من ٣ أشهر	أقل من ٢ أشهر	أقل من شهر	البيان
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٨٦,٤١٤,٤١٩	٢٠,٢٧١,٨٦٤	٣٧,٨٧٩,٢١٥	١٦,٧٧٢,٥٦٩	١١,٤٩٠,٧٧١		الكافلات
٤٥,٥٢٦,٧٠٧	١٣,٣٣٦,١٤٤	١٩,٨٤٣,٤٥٥	٧,٧١٣,٢٠٨	٤,٦٣٣,٩٠٠		السحوبات
٦٩,٠٢٢,١٩٤	٥,٨٤٩,٥١٦	٢٢,٨٤٧,٧٠٣	٢٨,٧٤٠,٣٢٥	١١,٥٨٤,٦٥٠		الاعتمادات
٤٥,٧٢٨,٤٧٢	-	-	-	٤٥,٧٢٨,٤٧٢		التزامات للقروض
٢٤٦,٦٩١,٧٩٢	٣٩,٤٥٧,٥٢٤	٨٠,٥٧٠,٣٧٣	٥٣,٢٢٦,١٠٢	٧٣,٤٣٧,١٩٣		الإجمالي

#### - القيم العادلة

فيما عدا المحفظة الاستثمارية ، القروض والسلف للعملاء ، مبالغ مقترضة لا تختلف القيم العادلة للأدوات المالية داخل قائمة المركز المالي جوهرياً عن قيمتها الدفترية الظاهرة ضمن البيانات المالية. بلغت القيمة العادلة لمحفظة الأوراق المالية للمتاجرة والإستثمار والأوراق المالية ، حكومية وبكفالاة الحكومية مبلغ ٢٨٢,٤٨٩,٨٣٠ دينار. تم احتساب القيمة العادلة المقدرة للمحفظة الاستثمارية بناءً على القيمة السوقية المدرجة إن وجدت، أو بناءً على معدلات التسعير للسندات سعر الفائدة الثابتة.

#### (٤) معايير المحاسبة الدولية الصادرة حديثاً

أصدرت لجنة معايير المحاسبة الدولية معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) الأدوات المالية - التحقق والقياس ، والذي أصبح ساري المفعول على الفترات التي تغطيها البيانات المالية التي تبدأ اعتباراً من أول كانون ثاني / يناير ٢٠٠١ ، وسيقوم البنك بتطبيق هذا المعيار اعتباراً من بداية عام ٢٠٠١ . هذا وقد قام البنك باحتساب أثر تطبيق المعيار على استثمارات البنك في الأوراق المالية كما في ٣١ كانون أول / ديسمبر وبلغ أثره مبلغ ٦,٨٠٠,٠٠٠ دينار تقريراً زيادة على الأرباح الدورة كما في أول كانون الثاني / يناير ٢٠٠١ .

#### (٥) قضايا أمام المحاكم

بلغت قيمة القضايا المقدمة على البنك مبلغ ١٠,٧٥٠,٠٠٠ دينار تقريراً وقيمة القضايا المقدمة من البنك ضد الغير مبلغ ٢٢,٨٨٠,٠٠٠ دينار تقريراً وذلك ضمن النشاط الطبيعي للبنك، وفي تقدير إدارة البنك أنه لن يتربّط على البنك أي إلتزامات لقاء هذه القضايا.

#### (٦) البيانات المالية لعام ١٩٩٩

تم إعادة تبويب بعض أرقام البيانات المالية لعام ١٩٩٩ لتتناسب مع تبويب أرقام البيانات المالية لعام ٢٠٠٠ .

